



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ
ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

ФЦК и региональное развитие: инструменты поддержки и опыт субъектов РФ

Конференц-зал «Семёнов»

Модератор: Боровская М.А.
(ЮФУ, академик РАО)

Сомодератор: Гумеров Т.А.
(ООО «ЛКМБ-РТ»)

Эксперты секции:

- Зуев В.Е. (Банк России)
- Николаев А.Н. (СВФУ)
- Макуха А.Ю. (Фонд «Наш Норильск»)
- Виноградова Е.Б. (СПбПУ)
- Богданов Ю.Ю. (Банк «Центр-инвест»)
- Чернова Е.Г. (СПбГУ)



МОДЕРАТОР СЕКЦИИ

Боровская Марина Александровна

ПРЕЗИДЕНТ ЮФУ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА РЕКТОРОВ, АКАДЕМИК РАО

«СОТРУДНИЧЕСТВО В РАМКАХ СИСТЕМЫ ЭНДАУМЕНТА НАЧИНАЛОСЬ СО СТРЕМЛЕНИЯ ОБЪЕДИНИТЬ УСИЛИЯ ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА, А В ИТОГЕ ЭТО СОТРУДНИЧЕСТВО ПОМОГАЕТ РЕШАТЬ САМЫЕ МАСШТАБНЫЕ КАДРОВЫЕ ВОПРОСЫ НА ЮГЕ РОССИИ»



СОМОДЕРАТОР СЕКЦИИ

Гумеров Тимур Альбертович

ДИРЕКТОР ООО «ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»
ЭКС-ДИРЕКТОР ФОНДА ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

«ФЦК РТ — УНИКАЛЬНАЯ ДЛЯ РЕГИОНА СТРУКТУРА, КОТОРАЯ АДАПТИРОВАЛА ЭТУ МОДЕЛЬ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ В ТАТАРСТАНЕ. ЭТО ФИНАНСОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ИСПОЛЬЗОВАТЬ НЕ САМИ ПОЖЕРТВОВАНИЯ, А ДОХОД ОТ ИХ ИНВЕСТИРОВАНИЯ»

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

1

**НЕДОСТАТОЧНАЯ
КООРДИНАЦИЯ**

МЕЖДУ ВУЗАМИ, НАУЧНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ОРГАНАМИ ВЛАСТИ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ЖЕРТВОДАТЕЛЯМИ, КУПНЫМИ КОРПОРАТИВНЫМИ ДОНОРАМИ

2

**ИНФОРМАЦИОННЫЙ
РАЗРЫВ И
ДЕФИЦИТ ДОВЕРИЯ**

РЕГИОНАЛЬНЫЙ БИЗНЕС, ВЫПУСКНИКИ И МОЛОДЕЖЬ НЕ ВИДЯТ ПОНЯТНЫХ МОДЕЛЕЙ И ЦЕЛЕЙ УЧАСТИЯ В ФОРМИРОВАНИИ ЦК

3

**НЕДОСТАТОК
КОМПЕТЕНЦИЙ**

НЕ ХВАТАЕТ НАВЫКОВ И ПРАКТИК ФАНДРАЙЗИНГА, ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВОВОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

4

**ОТСУТСТВИЕ СИСТЕМНОЙ
ИНТЕГРАЦИИ**

ТЕМАТИКА ЦК НЕ ВСТРОЕНА В РЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ. ФЦК СОЗДАЮТСЯ БЕЗ РЕГИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ, ДОНОРСКОЙ БАЗЫ, ПРОГРАММ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДОХОДА И МЕХАНИЗМОВ КООРДИНАЦИИ



ОТ ОТДЕЛЬНЫХ ФОНДОВ И РАЗОВЫХ ПОЖЕРТВОВАНИЙ
— К РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ

**ВСТРОЕННОСТЬ В РЕГИОНАЛЬНУЮ
ПОВЕСТКУ**

тематика отражена в стратегиях пространственного и социально-экономического развития, профили университета и бизнеса синхронизированы с приоритетами региона

**РАБОТА ДОХОДА НА ПРИОРИТЕТЫ
ТЕРРИТОРИИ**

молодые преподаватели, учёные, исследовательские группы, наставничество, инженерные команды, кадры для региона



**РЕГИОНАЛЬНЫЕ СООБЩЕСТВА
ЖЕРТВОВАТЕЛЕЙ**

бизнес, выпускники, попечители и партнеры участвуют в долгосрочных программах и ощущают ответственность

**ТИРАЖИРОВАНИЕ
ЛУЧШИХ ПРАКТИК**

созданы центры знаний, методические решения и программы подготовки, запущены макрорегиональные контуры пилотирования моделей ФЦК

ЗАДАЧИ СЕКЦИИ

1 РАССМОТРЕТЬ МЕХАНИЗМЫ ИНТЕГРАЦИИ

ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В СТРАТЕГИИ, ПРОГРАММЫ И
ПРОЕКТНЫЕ КОНТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ

2 ОБСУДИТЬ СТРУКТУРУ РЕКОМЕНДАЦИЙ

ДЛЯ СУБЪЕКТОВ РФ ПО КООРДИНАЦИИ ВУЗОВ, НАУЧНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ,
ОРГАНОВ ВЛАСТИ, БИЗНЕСА И ВЫПУСКНИКОВ, А ТАКЖЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ
РЕГИОНАЛЬНЫХ ПУЛОВ ЖЕРТВОВАТЕЛЕЙ

3 ОПРЕДЕЛИТЬ ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ ШАГИ

НА 2026–2027 ГОДЫ, ВКЛЮЧАЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ
УЧРЕЖДЕНИЯМИ БАНКА РОССИИ

**ПРОЕКТ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ДЛЯ СУБЪЕКТОВ РФ ПО РАЗВИТИЮ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ
КАК ИНСТРУМЕНТА ПОДДЕРЖКИ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**



ЦЕНТР ЗНАНИЙ НА БАЗЕ ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Научно-исследовательская лаборатория по развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки

МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

КОНСУЛЬТАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

ОБМЕН ОПЫТОМ

ВЕБИНАРЫ

СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

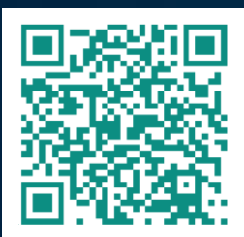
АНАЛИТИКА

ВУЗЫ

НИИ

ШКОЛЫ

ФЦК



Боровская Марина Александровна

Президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов Юга России, академик Российской академии образования, научный руководитель Научно-исследовательской лаборатории по развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки

Южного федерального университета

Зуев Василий Евгеньевич



РУКОВОДИТЕЛЬ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ СЛУЖБЫ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДОСТУПНОСТИ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ДОКТОР ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

«**ДОВЕРИЕ К ЦЕЛЕВЫМ КАПИТАЛАМ НАЧИНАЕТСЯ С
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ, ПРОЗРАЧНОСТИ И
ПОНЯТНЫХ ПРАВИЛ ДЛЯ ГРАЖДАН, БИЗНЕСА И НКО**»



ЭКСПЕРТ СЕКЦИИ



Николаев Анатолий Николаевич

РЕКТОР «СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М. К. АММОСОВА»

« УНИВЕРСИТЕТЫ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НАМНОГО БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО ВЫСШЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ. ЭТО МЕСТО, ГДЕ МОЛОДЫЕ ЛЮДИ УЧАТСЯ СТРОИТЬ НЕ ТОЛЬКО СВОЁ БУДУЩЕЕ, НО БУДУЩЕЕ ВСЕЙ НАШЕЙ СТРАНЫ. ЭНДАУМЕНТ-ФОНДЫ УНИВЕРСИТЕТОВ – ЭТО ОДИН ИЗ РЕАЛЬНЫХ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ, КОТОРЫЙ ДАЕТ НАШЕЙ МОЛОДЕЖИ ЭТУ ВОЗМОЖНОСТЬ »

ЭКСПЕРТ СЕКЦИИ



ФОНД ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА СВФУ



Фонд целевого капитала СВФУ создан в 2011 году исключительно для формирования целевого капитала, использования и распределения дохода от целевого капитала в пользу «Северо-Восточный федеральный университет» СВФУ в ТОП-5 (2 место) рейтинга университетов Минобрнауки РФ по уровню развития фондов целевого капитала

820 млн руб. **585** млн руб. **9** **5**
 объем активов в управлении доходов передано в СВФУ (с 2013 г.) целевых капиталов управляющих компаний

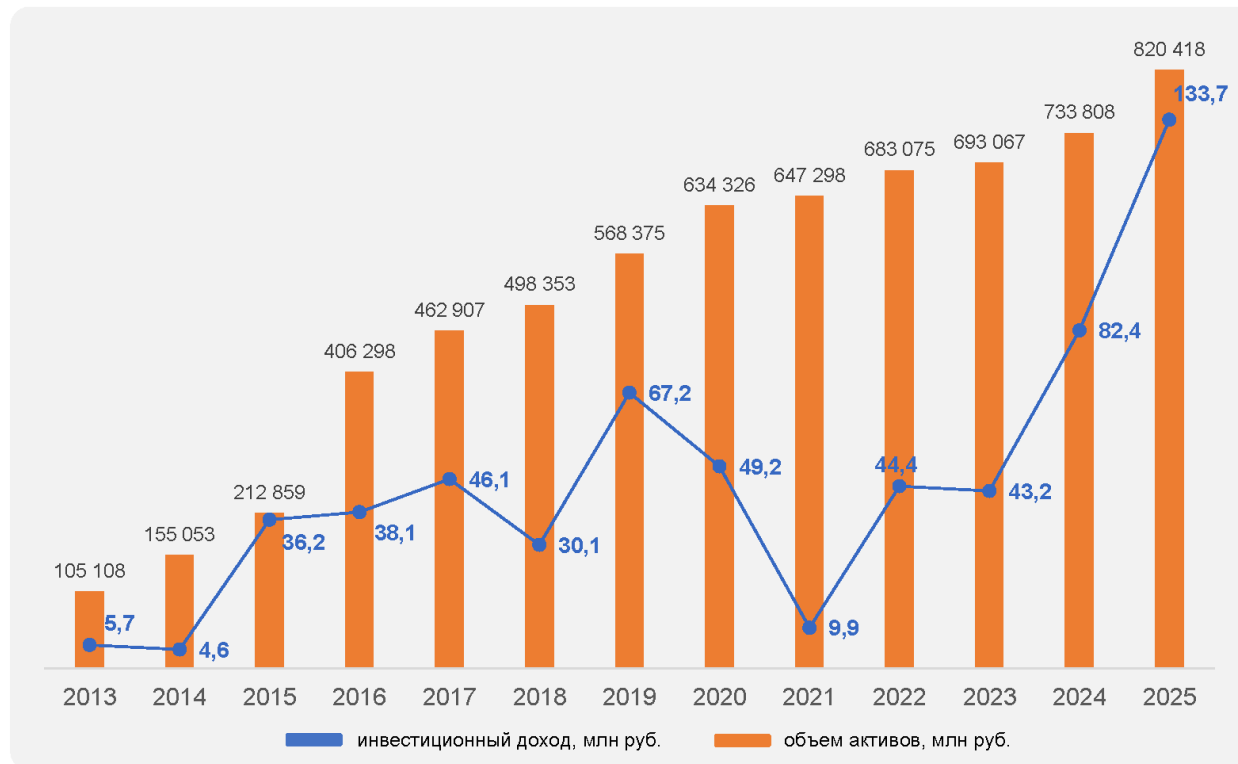
Основные направления расходования средств

- развитие кампуса
- кадровый потенциал
- наука
- студенческие проекты
- социальная поддержка,
- развитие филиалов СВФУ в городах Мирный и Нерюнгри

Управляющие компании



Основные доноры





Макуха Анна Юрьевна

ДИРЕКТОР СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ФОНДА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВЫМИ КАПИТАЛАМИ ПРИОРИТЕТНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ «НАШ НОРИЛЬСК»

«Как сделать эндаумент «своим» и превратить в общий ресурс развития территории»



ЭКСПЕРТ СЕКЦИИ



[САЙТ ФОНДА]

ФАКТЫ И МОДЕЛЬ: ФОНД ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА «НАШ НОРИЛЬСК»

УЧРЕДИТЕЛИ

- РЮМИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ
- РУБАШКИНА СВЕТЛАНА АЛЕКСАНДРОВНА
- АСТАПОВ ИГОРЬ ЮРЬЕВИЧ

ДИРЕКТОР

- МАКУХА АННА ЮРЬЕВНА

[МИССИЯ]

Создавать основу долгосрочных позитивных изменений, развивая культуру стратегической благотворительности и объединяя неравнодушных людей ради повышения качества жизни горожан, благополучия будущих поколений и развития социальной сферы

[ЦЕЛЬ]

Оказание долгосрочной финансовой поддержки проектов НКО на территории Норильска и Таймыра через увеличение целевого капитала с помощью эффективного привлечения и инвестирования средств

Сегодня мы входим в топ-5 крупнейших эндаументов

- 1 место - кто пишет об эндаументах в стране (рейтинговое агентство RAEX, 2025 год)
- 2 место - самый заметный эндаумент в стране, о котором пишут в СМИ (рейтинговое агентство RAEX, 2025 год)

Размер целевого капитала «Развитие» на 01.05.2026 – 3,81 млрд рублей

[4 ВЕКТОРА]

- ПОДДЕРЖКА КРУПНЫХ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ПРОЕКТОВ
- ОТКРЫТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ НА ПЛОЩАДКЕ ФОНДА - ЗОНТИК
- ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПОЖЕРТВОВАНИЙ
- РАБОТА С СООБЩЕСТВАМИ

[КЛЮЧЕВЫЕ АКЦЕНТЫ ФОНДА]

- ПЕРВЫЙ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ
- ЗАДАЕТ ВЕКТОР ИЗМЕНЕНИЙ
- КЛЮЧЕВАЯ, ПОДДЕРЖИВАЮЩАЯ НКО СТРУКТУРА НА ТЕРРИТОРИИ

[ЧТО УЖЕ СДЕЛАНО]

[26]

КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ НКО
ПОЖЖЕРЖАНЫ В 2021-
2026 ГГ.



[489]

МЛН РУБЛЕЙ
ОБЩАЯ СУММА
ПОДДЕРЖКИ 2021-
2026 ГГ.

КАК СДЕЛАТЬ ЭНДАУМЕНТ «СВОИМ»

4 ПРИНЦИПА ДОВЕРИЯ:

- ПРОСТОЙ ЯЗЫК
- ПРОЗРАЧНОСТЬ
- ВСТРОИТЬ ЭНДАУМЕНТ В ЖИЗНЬ ТЕРРИТОРИИ

57% готовы жертвовать

- Спонтанное знание термина — только **27%**
- После простого объяснения понимание вырастает до **61%**

ЧТО РЕКОМЕНДУЕМ:

- СОЗДАВАТЬ ЦК ПОД НУЖДЫ ТЕРРИТОРИИ
- ВОВЛЕКАТЬ ГОРОЖАН
- СОТРУДНИЧАТЬ С УНИВЕРСИТЕТАМИ



ЗАПОЛЯРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ И.М. ФЕДОРОВСКОГО

ПРОЕКТ: Развитие человеческого капитала в арктическом университете



421 млн р – сумма поддержки

Реализация проекта позволит охватить:

- **43** преподавателя Университета
- **1000** студентов
- **50%** выпускников школ и абитуриентов
- **4** лаборатории: горное дело, металлургия и технологические машины, строительство и мерзлотные процессы
- Будут проводиться открытые лекции ученых, внедрены гибкие схемы работы для исследователей
- Особое внимание будет уделяться поддержке талантливых студентов и аспирантов
- Предлагаемая система подготовки позволит сформировать профессиональные компетенции, мотивировать талантливую молодёжь продолжить образование и выстраивание своей карьеры в Норильске
- **30** НИОКР - подготовленные кадры впоследствии смогут успешно решать реальные технические и инженерные задачи, оптимизировать производственные процессы, что в целом будет способствовать ускорению процесса импортозамещения, внедрению новых технологий на производстве



Виноградова Елена Борисовна

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ СПбПУ



«ЭНДАУМЕНТ — НЕ СТОЛЬКО ИСТОЧНИК СРЕДСТВ СЕГОДНЯ,
СКОЛЬКО ВОЗМОЖНОСТЬ В БУДУЩЕМ ОБЕСПЕЧИТЬ
АВТОНОМНОСТЬ УНИВЕРСИТЕТА И ФИНАНСОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ»

ЭКСПЕРТ СЕКЦИИ



ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ, НИИ И ИНЫХ БЮДЖЕТНЫХ (АВТОНОМНЫХ) ОРГАНИЗАЦИЙ

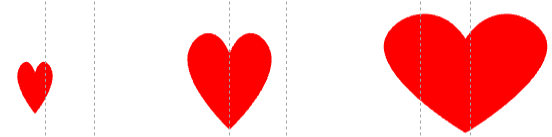
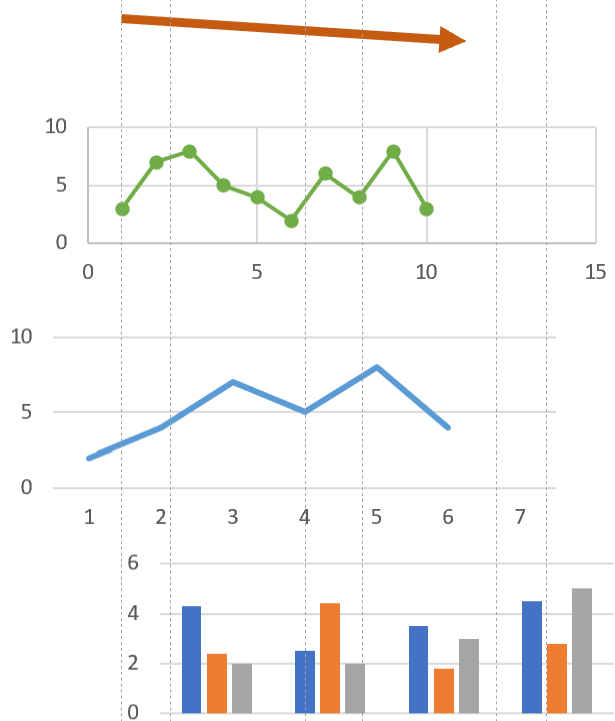
Субсидия

Внебюджетные доходы от платных образовательных услуг

Пожертвования

Заказные исследования и проекты

Целевой капитал

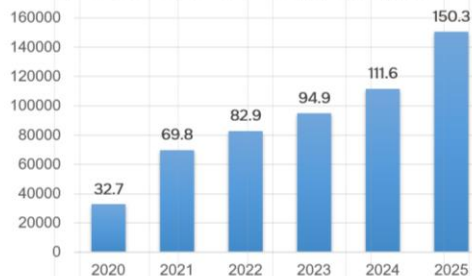


Доходы университетов и объем ФЦК (начало 2025 г), млрд. руб.

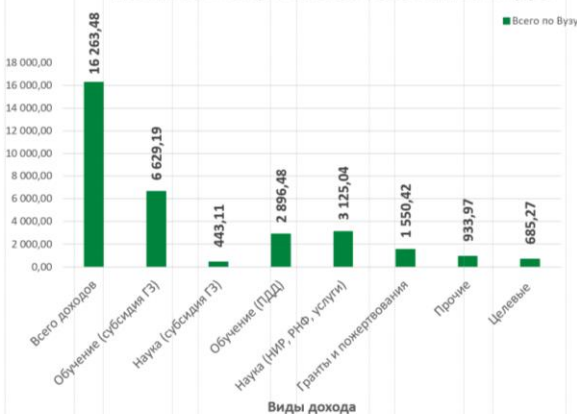




Целевой капитал Фонда, млн. руб.

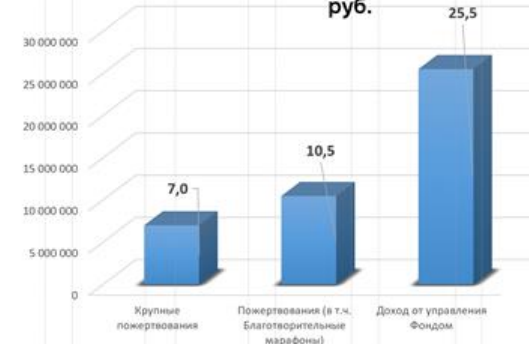


Доходы Университета за 2025 год, млн. руб.

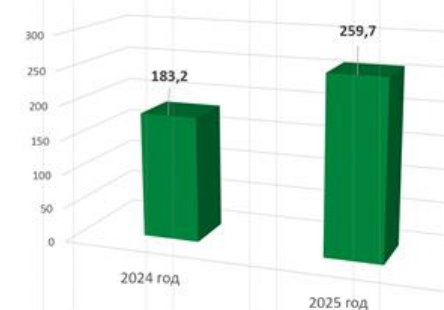


Объем целевого капитала Фонда и целевые поступления в Университет

Объем пожертвований (2025 г.), млн. руб.



Целевые поступления в университет, млн. руб.



Благотворительные марафоны и рекуррентные платежи в 2025 году



Благотворительный марафон к 170-летию со дня рождения А.Г. Гагарина

Собрано ок. 400 000 рублей



Благотворительный марафон к 120-летию Гидробашни

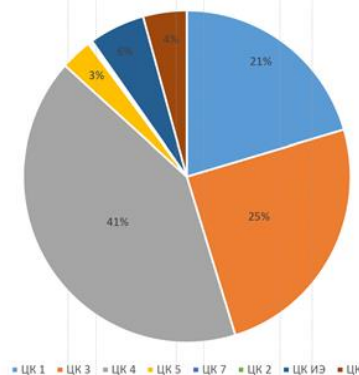
Собрано 478 713 рублей



Благотворительный марафон ко дню рождения Политеха

Собрано 336 186 рублей

Объем рекуррентных платежей по целевым капиталам





Богданов Юрий Юрьевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДИРЕКТОР ПО ИННОВАЦИЯМ БАНКА «ЦЕНТР-ИНВЕСТ»

«ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ — ЭТО НЕ ОЧЕРЕДНОЙ ПРОДУКТ ИЛИ ОДНА ИЗ ТЕХНОЛОГИЙ, А НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД РОССИЙСКОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ, «ОПЕРАЦИОННАЯ СИСТЕМА» ДЛЯ ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ В РЕГИОНЫ



ЭКСПЕРТ СЕКЦИИ



ОБЗОР БАНКА «ЦЕНТР-ИНВЕСТ»



14 ранкинг российских управляющих компаний, работающих с фондами целевого капитала (ФЦК), 6М2025



Forbes

100 надежных банков России. Рейтинг Forbes — 2026

35 Самые надежные банки России

<https://www.forbes.ru/finansy/533049-100-nadezhnyh-bankov-rejting-forbes-2025>

интерфакс

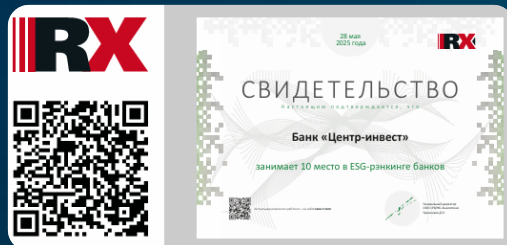
48	Активы
60	Капитал
32	Депозиты физических лиц
86	Чистая Прибыль

<https://www.interfax.ru/>



7 ESG-ранкинг финансовых компаний по итогам 2024 года

https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2025/12/rjenking_esg_finansovyh_kompanij_2025_f.pdf

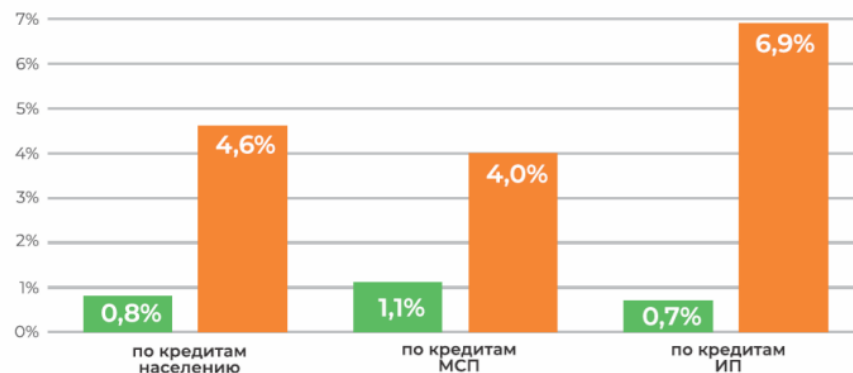


ЧЕСТНОСТЬ, КРЕАТИВНОСТЬ, ИИ



Честный портфель

Доля просроченной задолженности в кредитном портфеле



■ Банк «Центр-инвест» ■ Все банки России



25 ВУЗОВ 65 СПО 



ПАРТНЕРЫ ФЦК «НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ ЮФО»



ФОНДЫ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



ФОНД	Дата заключения договора	СЧА* на 01.01.2026, тыс. Р	Сумма выплат**, тыс. Р
Фонд «Образование и наука ЮФО»	27.06.2007	384 769	151 507
Фонд целевого капитала ЮФУ	09.12.2008	81 900	41 747
Фонд «Развитие ДГТУ»	25.07.2012	38 437	15 509
РГЭУ(РИНХ)	09.06.2022	11 416	3 564
		516 522	212 327

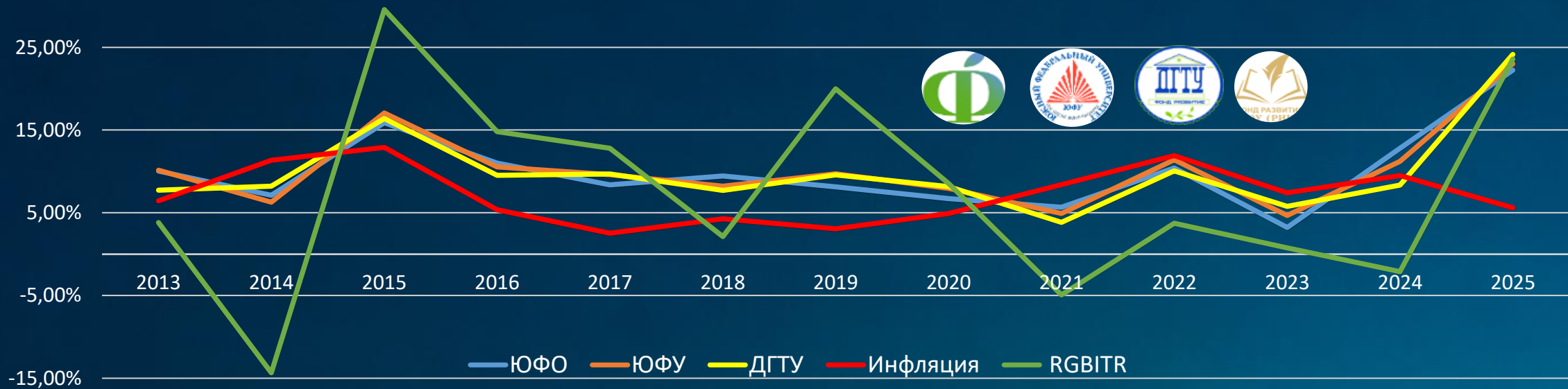


*СЧА – стоимость чистых активов в управлении

**Сумма выплаты доходов от доверительного управления на уставные цели фонда за весь период действия договора

ПАО КБ «Центр-инвест» является старейшим жертвователем и крупнейшей управляющей компанией на рынке целевых капиталов Южного федерального округа

ДОХОДНОСТЬ ОТ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ФЦК (2013–2025)



УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ ФЦК НА ПРОТЯЖЕНИИ 10 ЛЕТ ОБЕСПЕЧИВАЕТ

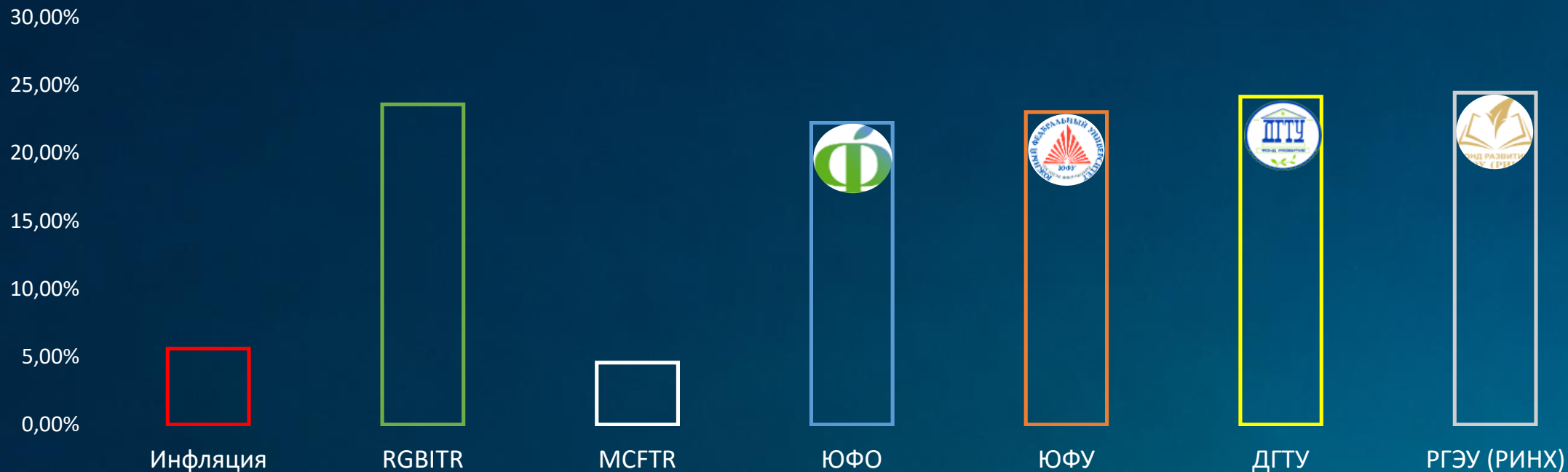
премию к инфляции на уровне более 3,0%
ГODOVЫХ

премию к доходности индекса гос. облигаций (RGBITR) – более 1,5%
ГODOVЫХ

более стабильную доходность по сравнению с
RGBITR



ИНФЛЯЦИЯ И ДОХОДНОСТЬ РАЗЛИЧНЫХ АКТИВОВ В 2025



RGBITR – индекс государственных облигаций полной доходности Московской Биржи

MCFTR – индекс акций полной доходности Московской Биржи.



Елена Григорьевна Чернова

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ УЧЕНОГО СОВЕТА ФГБОУ ВПО «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

« "ВЕЧНЫЙ ВКЛАД" ВОЗРОДИЛСЯ... ОН В 1918-М ПРЕКРАТИЛ СВОЕ СУЩЕСТВОВАНИЕ, А В 2008-М ВОЗРОДИЛСЯ. СЕГОДНЯ ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ СПБГУ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 1,3 МЛРД РУБЛЕЙ. ПОЭТОМУ... Я ПРЕДЛАГАЮ ВАМ ПОСМОТРЕТЬ В БУДУЩЕЕ И ПОФАНТАЗИРОВАТЬ, КАК БУДУТ ВЫГЛЯДЕТЬ ВУЗОВСКИЕ ВЕЧНЫЕ ВКЛАДЫ ЧЕРЕЗ НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ С ИСТОРИЧЕСКОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ 50 ЛЕТ



ЭКСПЕРТ СЕКЦИИ



ЦЕНТР ЗНАНИЙ НА БАЗЕ ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Научно-исследовательская лаборатория по развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки

МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

КОНСУЛЬТАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

ОБМЕН ОПЫТОМ

ВЕБИНАРЫ

СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

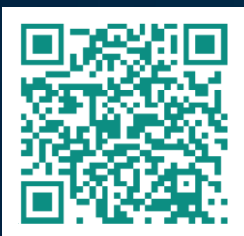
АНАЛИТИКА

ВУЗЫ

НИИ

ШКОЛЫ

ФЦК



Боровская Марина Александровна

Президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов Юга России, академик Российской академии образования, научный руководитель Научно-исследовательской лаборатории по развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки

Южного федерального университета

ВЫЗОВЫ И ПРОБЛЕМНОЕ ПОЛЕ

- 1** **НЕДОСТАТОЧНАЯ
КООРДИНАЦИЯ**
МЕЖДУ ВУЗАМИ, НАУЧНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ОРГАНАМИ ВЛАСТИ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ЖЕРТВОДАТЕЛЯМИ, КУПНЫМИ КОРПОРАТИВНЫМИ ДОНОРАМИ
- 2** **ИНФОРМАЦИОННЫЙ
РАЗРЫВ И
ДЕФИЦИТ ДОВЕРИЯ**
РЕГИОНАЛЬНЫЙ БИЗНЕС, ВЫПУСКНИКИ И МОЛОДЕЖЬ НЕ ВИДЯТ ПОНЯТНЫХ МОДЕЛЕЙ И ЦЕЛЕЙ УЧАСТИЯ В ФОРМИРОВАНИИ ЦК
- 3** **НЕДОСТАТОК
КОМПЕТЕНЦИЙ**
НЕ ХВАТАЕТ НАВЫКОВ И ПРАКТИК ФАНДРАЙЗИНГА, ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВОВОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ
- 4** **ОТСУТСТВИЕ СИСТЕМНОЙ
ИНТЕГРАЦИИ**
ТЕМАТИКА ЦК НЕ ВСТРОЕНА В РЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ. ФЦК СОЗДАЮТСЯ БЕЗ РЕГИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ, ДОНОРСКОЙ БАЗЫ, ПРОГРАММ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДОХОДА И МЕХАНИЗМОВ КООРДИНАЦИИ
- 5** **МЕТОДИЧЕСКИЕ РИСКИ
СЕТЕВЫХ МОДЕЛЕЙ**
НЕОБХОДИМЫ ПРАВИЛА УЧЁТА ОБОСОБЛЕННЫХ ЦК, ЧТОБЫ ИСКЛЮЧИТЬ ДВОЙНОЙ СЧЁТ И СОХРАНИТЬ СВЯЗКУ «ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ – КОНКРЕТНЫЙ ПОЛУЧАТЕЛЬ ДОХОДА».
- 6** **СЛАБАЯ ПРОЕКТНАЯ
УПАКОВКА ПРОГРАММ**
НЕ ВСЕГДА ОПРЕДЕЛЕНЫ ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОГРАММЫ, КРИТЕРИИ ОТБОРА, КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ, ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТА И УСТОЙЧИВОСТЬ ПОСЛЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ.

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕЗИСЫ

- 1 ФЦК — элемент региональной инфраструктуры развития науки, образования, молодёжи, кадров и социальных инвестиций.
- 2 Необходимо пилотировать специализированные / зонтичные модели в 1–2 регионах; разработать методику учёта обособленных целевых капиталов; исключить двойной счёт; закрепить принцип «целевой капитал — конкретный получатель дохода».
- 3 Необходимо включить индикаторы ФЦК в региональные стратегии; создать рабочие группы при регионах; запустить «Эндаумент-наставничество»; разработать «Стандарт прозрачности» и «Гид для региона».
- 4 Запустить региональный модуль финансовой грамотности по ФЦК совместно с территориальными учреждениями Банка России.
- 5 Закрепить роль банков и финансового сектора как партнёров доверия: управление активами, работа с бизнесом, финансовая культура, прозрачность результата.
- 6 Развивать модели регулярного участия организаций региона в ФЦК, особенно для территорий, где удержание кадров и поддержка молодёжи критичны.
- 7 Университетский ФЦК должен быть встроен в стратегию, финансовую модель, работу с выпускниками, публичную отчётность и программу использования дохода.
- 8 Рассматривать ФЦК как долгосрочный институт преемственности, памяти, устойчивости университета и культуры благотворительности.

ИТОГОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ СЕКЦИИ

1. Рассматривать ФЦК как элемент региональной стратегии развития науки, образования, молодёжной политики и социальных инвестиций.
2. Сформировать региональные рабочие группы / координационные советы по развитию ФЦК.
3. Проведение региональной диагностики: составление карты действующих ФЦК, потенциальных получателей дохода, донорских групп, выпускных сообществ и приоритетных программ на базе центров знаний.
4. Разработать типовую структуру регионального плана действий по развитию ФЦК («Гид для региона»)
5. Разработать программу «Эндаумент-наставничество».
6. Разработать «Стандарт прозрачности эндаумента».
7. Провести пилотную апробацию специализированных / сетевых моделей ФЦК в 1–2 регионах.
8. Совместно с территориальными учреждениями Банка России провести цикл мероприятий по финансовой грамотности, инвестиционной культуре и правовой природе ФЦК.
9. Включать в региональные стратегии до 2036 года измеримые индикаторы развития ФЦК в сфере науки, образования, молодёжной политики и социальной поддержки.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ СЕКЦИИ В ОБЩЕЙ ПОВЕСТКЕ «ГОРИЗОНТ 2036»

РЕЗУЛЬТАТЫ СЕКЦИИ РАБОТАЮТ НА ДОЛГОСРОЧНУЮ ЦЕЛЬ — РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ ЧЕРЕЗ:

1. включение ФЦК в региональные стратегии;
2. формирование макрорегиональной сети ФЦК;
3. развитие донорских сообществ;
4. повышение доверия и прозрачности;
5. поддержку молодёжи, науки и кадров;
6. тиражирование лучших практик;
7. наставничество зрелых фондов;
8. взаимодействие с Банком России и финансовым сектором.