



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ПОЛИТЕХ**  
Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ  
ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

**Создание благоприятной среды для развития ФЦК:  
типовые решения и преодоление административных  
барьеров**

место проведения (аудитория)

Модератор: Толмачева И.В.

Сомодератор: Аргунова Е.А.

Эксперты секции: Орачева О.И.

Бункин Д.А.

Абросимова П.А.

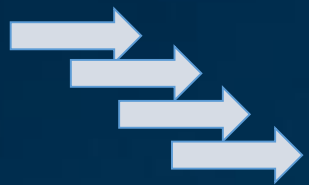
## КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

Ограниченность  
нормативно-  
правовой базы

Административные  
барьеры

Ограниченность  
активов

Недостаточность  
налоговых мер  
поощрения



- ✓ Учреждение, в пользу которого создан ЦК, не является его собственником ЦК, а только благополучателем.
- ✓ Риски потери контроля над ФЦК в случае его создания 3ми лицами в пользу учреждения.
- ✓ Административные барьеры: высокие арендные ставки, невозможность получения помещения в безвозмездное пользование, процедуры согласования, значительная административная нагрузка - поддержку обеспечивает вуз (функция «бэк-офиса»).
- ✓ Жесткие рамки и ограничения законодательства:
  - нормирование АУР,
  - невозможность ведения ФЦК никаких видов деятельности,
  - ограниченность вложений в ЦК – пожертвований (деньги, ценные бумаги, недвижимость),
  - передача пожертвования в ЦК учреждением – благополучателем влечет конфликт интересов (требуется процедура согласования),
  - сложность управления, отсутствие гибкости в принятии решений органами ФЦК,
  - отсутствие самостоятельного управления (депозит до стадии ЦК),
  - отсутствие «нетипичных»/ альтернативных инструментов и др.
- ✓ Отсутствие налоговых стимулов для доноров – юридических лиц, ограниченность льгот для доноров – физических лиц; Отсутствие налоговых стимулов для передачи недвижимости ..



1. Состав коробочного решения («эндаумент-бокс»)

2. Предложения по размещению на информационных ресурсах

3. Предложения методического сопровождения

4. Предложения по концепции цифровой платформы (модули, этапы)

5. Предложения по разработке и использованию цифровой платформы

6. Предложения по изменению законодательства в части расширения активов

7. Анализ рисков для новых активов

8. Методические подходы к оценке новых активов и их управлению

## ЗАДАЧИ СЕКЦИИ



1. Рассмотреть текущие административные и правовые барьеры при создании и управлении ФЦК, а также потребности организаций - учредителей в типовых документах и цифровых инструментах.

2. Обсудить: состав коробочных решений; архитектуру и функциональность цифровой платформы развития ФЦК; возможные варианты расширения перечня имущества для пополнения целевого капитала.

3. Определить перечень первоочередных типовых документов, концепцию цифровой платформы (понятие, этапы разработки, заинтересованные стороны).

4. Представить предложения по внесению изменений в законодательство (275-ФЗ, НК РФ, иные).

## ТАЙМ ПЛАН РАБОТЫ НА СЕКЦИИ

- 20 минут** — представление проблем/вызовов/ задач
- 10 минут** — инструктаж и самоопределение
- 60 минут** — групповая работа(обсуждение образа результата, к которому должны прийти по итогам работы секции; обсуждение конкретных путей достижения образа результата, формирование предложений)
- 05 минут** — шеринг
- 05 минут** — итоги работы групп
- 20 минут** — фиксация результатов обсуждения в целях формирования доклада на подведении итогов, выбор докладчика