



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА РАЗВИТИЯ ФЦК В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Кануков Аслан Султанович,
директор Департамента экономической политики
Минобрнауки России

18.05.2026



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН

«О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»
от 30 декабря 2006 г. № 275-ФЗ

Целевой капитал некоммерческой организации — часть имущества НКО, которая формируется и пополняется за счет пожертвований, внесенных в порядке и в целях, которые предусмотрены настоящим ФЗ, а также за счет неиспользованного дохода от доверительного управления указанным имуществом и передана НКО в доверительное управление УК в целях получения дохода, используемого для финансирования уставной деятельности НКО в порядке, установленном настоящим ФЗ.

ИСТОРИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В РОССИИ

1775 г. – Губернская реформа, введено государственное регулирование формирования целевого капитала. Первоначальный капитал в 15 000 рублей выделялся из бюджета губернии, использовался для извлечения дохода на социальные нужды



1786 г. – Устав народным училищам, официально разрешено учебным заведениям принимать «вечные вклады» от частных лиц

1876 г. – Положение Комитета Министров, присвоение имени жертвователя стипендии возможно только при условии обеспечения ее «вечным капиталом»

ЭНДАУМЕНТЫ — НЕ ЗАИМСТВОВАНИЕ, А ВОЗРОЖДЕНИЕ ИСКОННО РУССКОЙ ТРАДИЦИИ

УЧРЕЖДЕНИЯ, СОЗДАННЫЕ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



ЛАЗАРЕВСКИЙ ИНСТИТУТ ВОСТОЧНЫХ ЯЗЫКОВ

Основан в 1815 г.

В настоящее время –
МГИМО МИД России*

**Вошёл в состав МГИМО в 1954 г.*



ИМПЕРАТОРСКИЙ СИБИРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ В ТОМСКЕ

Основан в 1888 г.

Сейчас НИУ Томский
государственный университет

ЦЕЛЕВЫЕ КАПИТАЛЫ В СТРУКТУРЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ РОССИИ НАЧАЛА XX ВЕКА

> 1,6
ТРЛН РУБ.

совокупный объем «вечных вкладов» благотворительных учреждений в 1902 году по текущему курсу

~2,5
ТЫС.

количество целевых капиталов, действовавших к 1911 году

45,4%

доля доходов от целевых капиталов в годовом бюджете всех благотворительных заведений России

19%

доля разовых пожертвований от годового бюджета всех благотворительных учреждений

ЭНДАУМЕНТЫ — НЕ ЗАИМСТВОВАНИЕ, А ВОЗРОЖДЕНИЕ ИСКОННО РУССКОЙ ТРАДИЦИИ

ТОП-10 ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ ВУЗОВ В ДОРЕВОЛЮЦИОННОЙ РОССИИ

№	Историческое наименование образовательной организации	Современное наименование образовательной организации	Объем ЦК в царских рублях (млн)	Объем ЦК по текущему курсу, млн руб.
1	Московский Императорский университет	МГУ им. М.В. Ломоносова	6	38 981
2	Лазаревский институт восточных языков	МГИМО МИД России	1,2	7 811
3	Санкт-Петербургский Императорский университет	Санкт-Петербургский государственный университет	1,1	7 251
4	Казанский Императорский университет	Казанский (Приволжский) федеральный университет	1	6 405
5	Томский Императорский университет	Томский государственный университет	0,9	5 512
6	Санкт-Петербургский технологический институт им. Императора Николая I	Санкт-Петербургский государственный технологический институт	0,8	5 051
7	Варшавский университет	Южный федеральный университет	0,7	4 397
8	Императорское московское техническое училище	МГТУ им. Н. Э. Баумана	0,4	2 658
9	Демидовский юридический лицей в г. Ярославле	Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова	0,2	1 306
10	Санкт-Петербургский женский медицинский университет	Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет им. ак. И.П. Павлова	0,2	1 017
		Всего:	12,5	80 389

ТОП-5 СТРАН ПО ОБЪЕМУ ЭНДАУМЕНТОВ

МЕСТО	СТРАНА	СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ*	КРУПНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
1	США	~\$835 млрд	Гарвардский университет (\$53.2 млрд)
2	Великобритания	~\$58 млрд	Кембриджский университет (£7.8 млрд), Оксфорд - (£6 млрд)
3	Япония	~\$80 млрд	Японский университетский фонд (JUF), поддерживающий несколько японских университетов
4	Канада	~\$30 млрд	Университет Торонто \$3,3млрд
5	Австралия	~\$23 млрд	Мельбурнский университет (AUD 1.8 млрд)
...
-	Россия	~\$2 млрд	Крупные эндаументы: Сколтех, МГИМО, ЕУСПб, СПбГУ, МФТИ, ВШЭ

~ 75% от объема всех эндаументов в мире приходится на США

* Данные включают университетские, медицинские и культурные эндаументы

ВЕДУЩИЕ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДЫ В МИРЕ

№	НАИМЕНОВАНИЕ ЭНДАУМЕНТА, СТРАНА	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ОБЪЁМ, МЛРД \$
1	«Ново Нордиск» (Novo Nordisk), Дания	Медицина и фармацевтика	160
2	Японское агентство по науке и технологиям (Japan Science and Technology Agency (JST), Япония	Научно-исследовательские проекты	77,5
3	Фонд Билла и Мелинды Гейтс (Bill & Melinda Gates Foundation), США	Образование, медицина и благотворительность	75
4	Фонд Церкви Иисуса Христа святых последних дней, США	Содержание Церкви	56,9
5	Благотворительный фонд Гарварда Harvard Management Company, США	Образование и научная деятельность	52
6	Благотворительный фонд Wellcome Trust, Великобритания	Медицина и фармацевтика	50
7	Системы Техасского университета (UT System), США	Образование и научная деятельность	47,5
8	Фонд Стэнфордского университета (Stanford University endowment), США	Образование и научная деятельность	37,6
9	Фонд Принстонского университета (Princeton University Investment Company), США	Образование и научная деятельность	34,1

ЛУЧШИЕ МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ

№	ПРАКТИКА	ПРИМЕР
1	Гибкие инвестиционные стратегии. Долгосрочная диверсификация	<ul style="list-style-type: none">• Гарвардский эндаумент (США) — 12% венчурных инвестиций, включая стартапы.• Стэнфорд инвестирует в стартапы через венчурные фонды (до 15% портфеля)
2	Господдержка и налоговые стимулы	<ul style="list-style-type: none">• США: Вычет 30–50% суммы пожертвований из налогооблагаемой базы.• Великобритания: Программа *Matched Funding* (государство добавляет £1 на каждый £1 от донора).
3	Долгосрочное планирование. Ежегодные выплаты не превышают 4-5% от капитала	<ul style="list-style-type: none">• Стэнфорд тратит только 4.5%, реинвестируя избыток.
4	Адаптация к кризисам. Гибкие выплаты	<ul style="list-style-type: none">• В 2020 г. многие фонды снизили выплаты до 3%, чтобы сохранить капитал
5	Привлечение доноров через создание именных фондов. Краудфандинг	<ul style="list-style-type: none">• Возможность создать именной эндаумент с пожертвований от \$100 тыс. (Кембридж)• MIT собирает мелкие пожертвования через платформы.
6	Интеграция с образованием. Стипендии за счет процентов	<ul style="list-style-type: none">• Принстон покрывает 100% расходов студентов из семей с доходом <\$100 тыс./год

МОДЕЛИ ПОДДЕРЖКИ ЭНДАУМЕНТОВ УНИВЕРСИТЕТАМИ

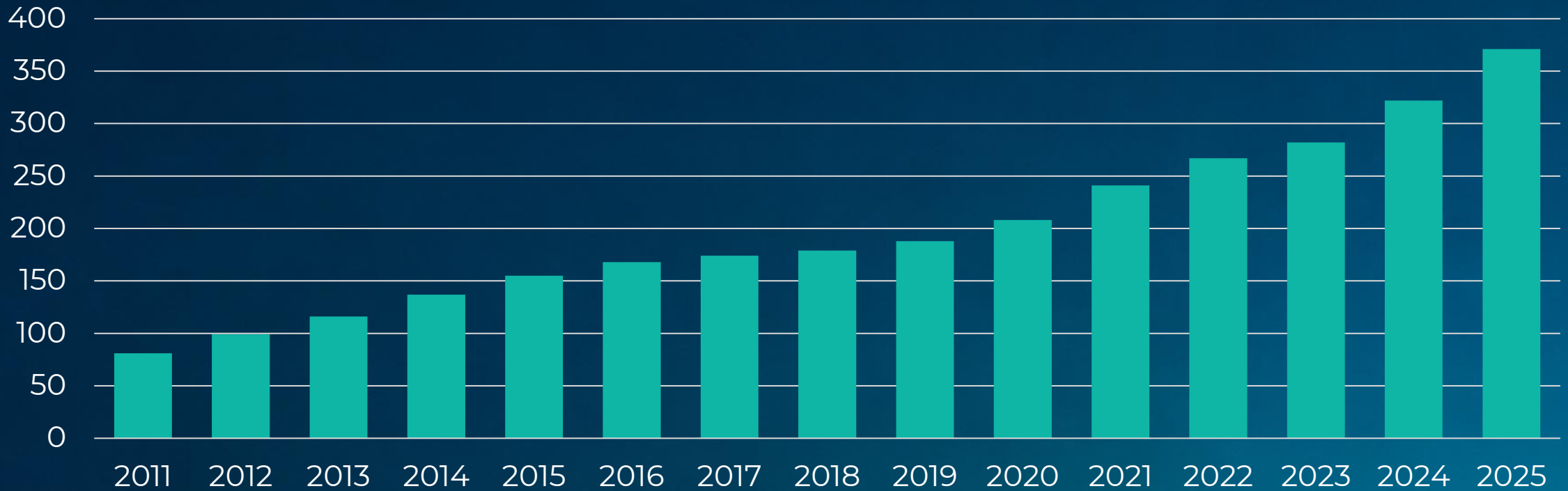
- 1** Стартовые беспроцентные займы (США, Британия): Возврат/конвертация в пожертвование через **10-15 лет**
- 2** Финансирование админ. расходов (США): вуз покрывает часть расходов первые **5-7 лет**
- 3** Прямые взносы в капитал (Европа): % от доходов (напр., ETH Zurich: **1-2%** от патентов)
- 4** Гарантии по обязательствам (Оксфорд): вуз – гарант для займов эндаумента

- Беспроцентные займы (США, UK): возврат/конвертация через 10–15 лет
- Покрытие АУР (США): первые 5–7 лет
- Гарантии (Оксфорд): вуз-гарант по займам эндаумента
- Прямые взносы (Европа): ETH Zurich — 1–2% от патентов

ОСВЕДОМЛЁННОСТЬ

- **>65%** студентов в США знают об эндаументах
- **300+** образовательных программ по НКО (США)
- **40%** пожертвований **≈ \$100** (массовое участие)
- **80% объёма** — крупные доноры

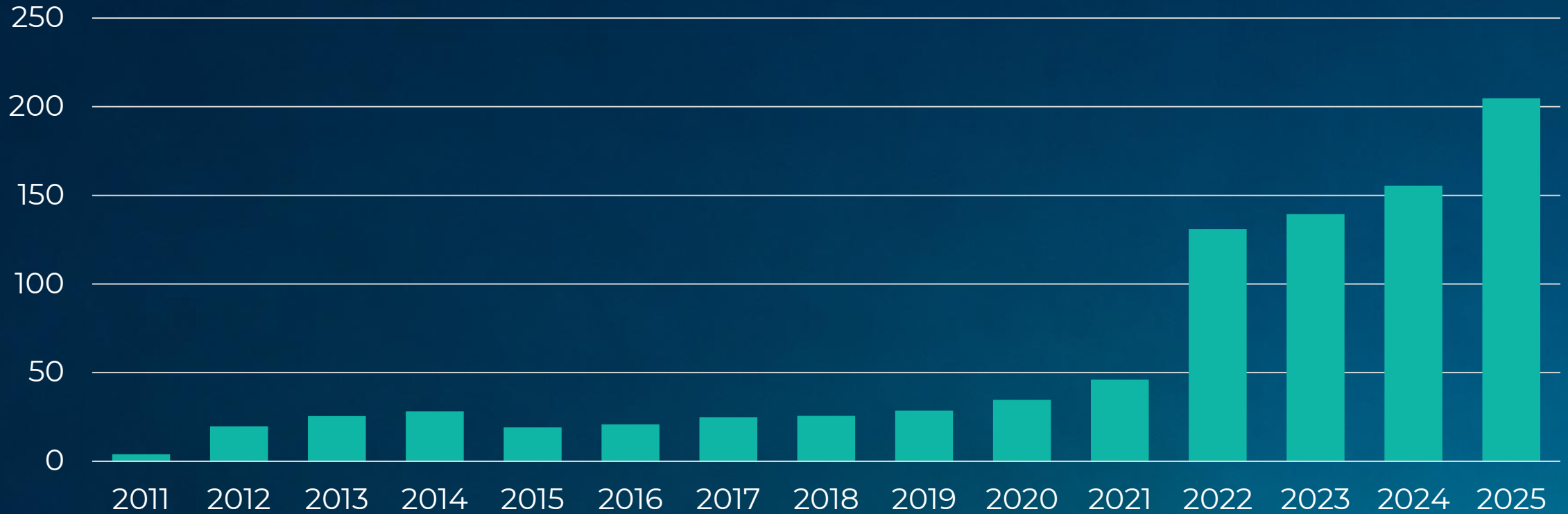
ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В РОССИИ (КОЛИЧЕСТВО ФЦК, ЕД.)



371 ФЦК
зарегистрирован

184 ФЦК
в сфере высшего
образования

ДИНАМИКА РЫНКА ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В РОССИИ



204,5 млрд руб.
ОБЩИЙ ОБЪЕМ РЫНКА ЦК

24,1 млрд руб.
ВУЗОВСКИЕ ЦК

ТОП-20 ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

СЧА, тыс. рублей

1	Фонд Потанина	124,168,962
2	Эндаумент детско-юношеского футбола ФК «Динамо-Москва»	9,064,487
3	СФЦК «Расширение пространства»	9,000,000
4	Общенациональный фонд поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций	6,490,087
5	Фонд «Целевой капитал Сколковского института науки и технологий»	5,016,135
6	Фонд целевого капитала «Наш Норильск»	4,823,544
7	СФЦК Российского Фонда культуры	2,992,928
8	Фонд ЕУСПБ	2,582,813
9	Фонд «Кольский»	2,503,794
10	Фонд «Школа «Летово»	2,358,834
11	Фонд развития МГИМО	2,269,000
12	Специализированный фонд целевого капитала РВИО	2,253,903
13	Фонд управления целевого капитала МФТИ	2,040,014
14	ФЦК НИУ ВШЭ	1,981,449
15	Фонд управления целевым капиталом "Развитие СПбГУ"	1,917,325
16	Благотворительный фонд «Транссоюз»	1,885,603
17	Фонд развития Государственного Эрмитажа	1,185,546
18	Фонд «Наука – детям»	1,132,046
19	Фонд целевого капитала «Истоки»	994,208
20	Фонд целевого капитала СВФУ	820,418

По данным Национальной ассоциации эндаументов на 1 января 2026 г.

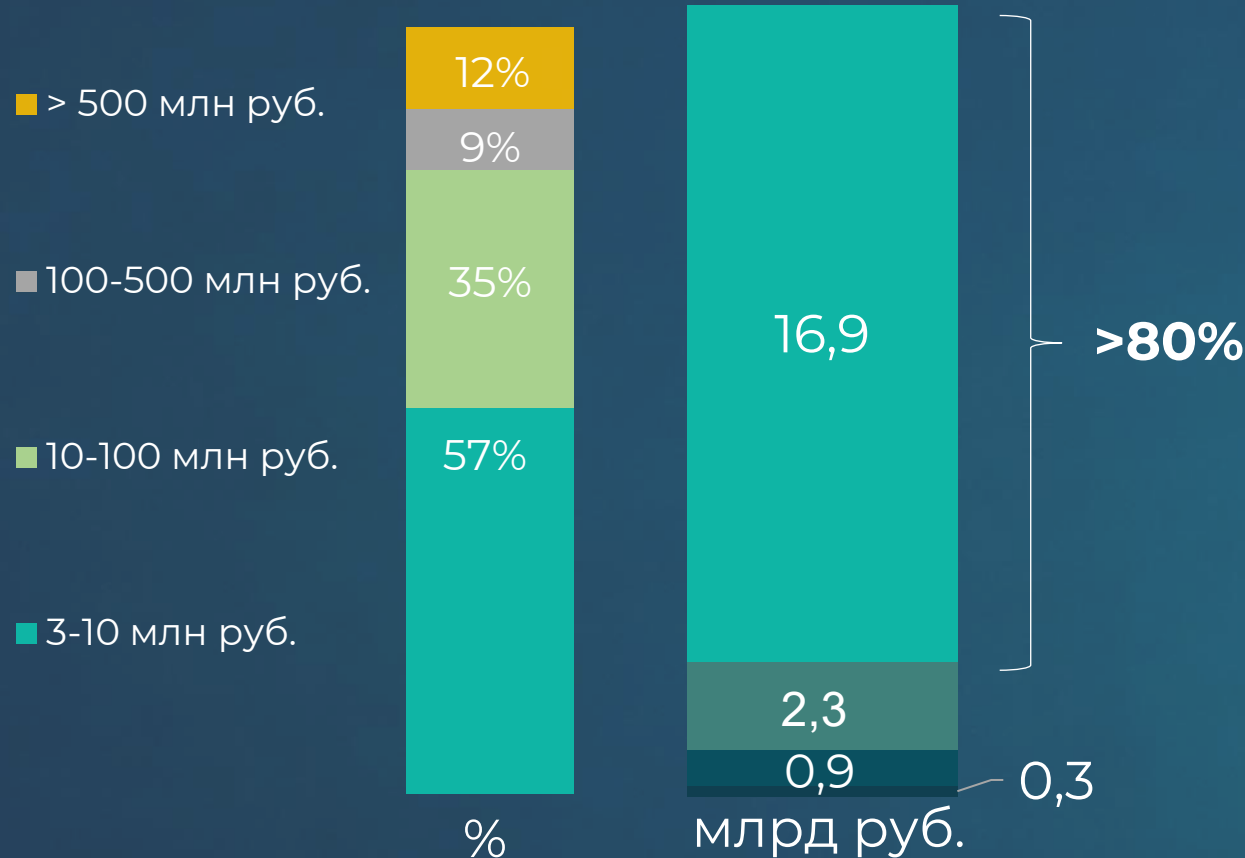
ТОП-20 ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ВУЗОВ



По данным Национальной ассоциации эндаументов на 1 января 2026 г.

ФОНДЫ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

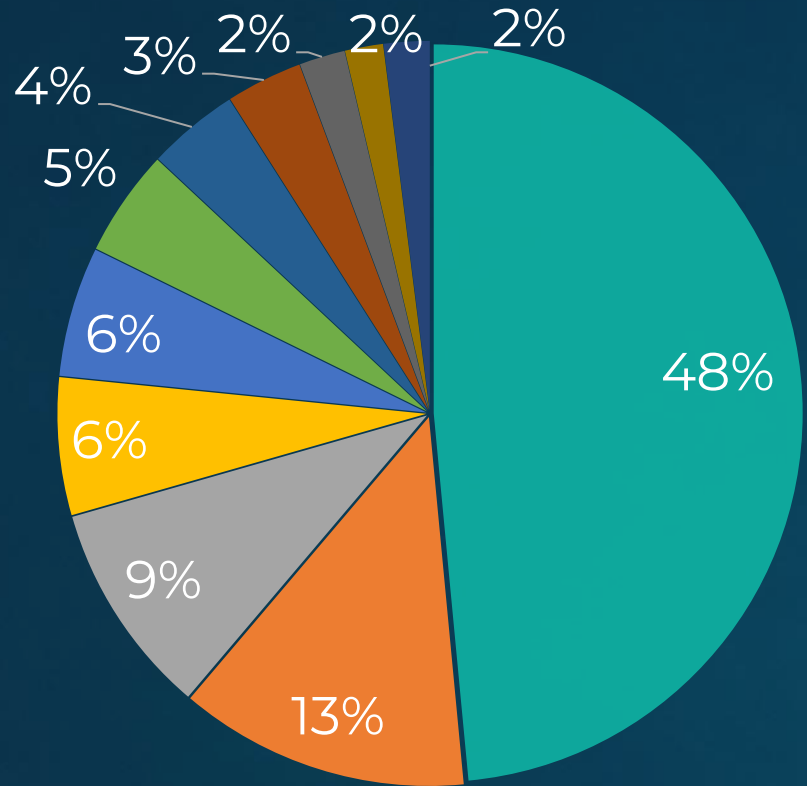
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ ПО РАЗМЕРУ АКТИВОВ



~57% «мелких» эндаументов (высокая доля)

- › Формальное создание эндаументов («для галочки»)
- › Отсутствие стратегического горизонта на 20-50 лет
- › Отсутствие эффективной системы фандрайзинга, администрирования и управления эндаументами

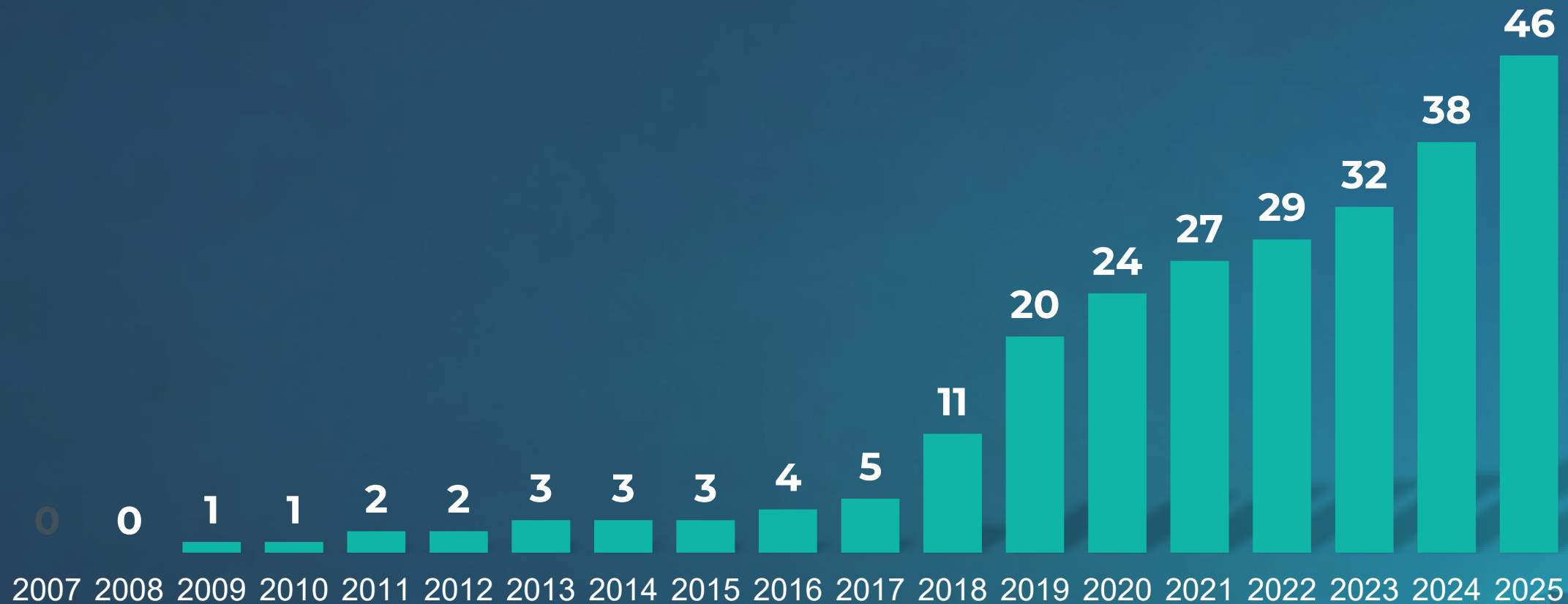
СТРУКТУРА ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА В РОССИИ



- ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ
- СРЕДНЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ
- ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
- СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА
- БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
- НАУКА
- МУЗЕИ
- КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО
- СПОРТ
- ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
- ДРУГОЕ

~48% всех созданных целевых капиталов на территории России функционируют в сфере высшего образования

ДИНАМИКА СОЗДАНИЯ ШКОЛЬНЫХ ЭНДАУМЕНТОВ



ФОНДЫ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА В СФЕРЕ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

ТОП-20 ЭНДАУМЕНТ-ФОНДОВ ШКОЛ

№	НАИМЕНОВАНИЕ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	СЧА, млн рублей
1	Школа Летово	2247
2	Хорошкола	250
3	Международная гимназия инновационного центра «Сколково»	114,5
4	Школа № 56 г. Магнитогорска	82,2
5	Московская экономическая школа	68,8
6	Лицей-интернат № 1 г. Альметьевска	61,2
7	Гимназия Корифей	33,8
8	Перспектива, Москва	27,6
9	Корифей (№2)	26,7
10	«НА РАЗВИТИЕ СУНЦ НГУ»	26,3
11	ЯРБОО «ЯРОСЛАВСКАЯ ШКОЛА-33»	14,8
12	Лицей НИП г. Королёв	12,4
13	Заозерная школа № 16 г. Томск	11,9
14	Президентский физико-математический лицей № 239 г. Санкт-Петербург	11,1
15	Школа им. А.М. Горчакова	10,8
16	Имени Почётного гражданина А.Р. Ибрагимова	10,6
17	Академия будущего	10,6
18	Развитие («Содружество 1535»), Лицей 1535	9,4
19	Физтех-лицей им. П.Л. Капицы	9,02
20	Коми Республиканский физико-математический лицей-интернат	8,9

ЭНДАУМЕНТЫ: ПРАВОВАЯ И УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ АКТУАЛИЗАЦИЯ

Поручение Правительства Российской Федерации от 20 апреля 2022 г. № ММ-П14-6544

- › Проработать и представить в Правительство Российской Федерации предложения по дополнительным мерам поддержки развития фондов целевого капитала в образовательных организациях высшего образования

Поручение Правительства Российской Федерации от 29 июля 2024 г. № ТГ-П44-24339

- › Подготовить предложения по совершенствованию механизма стимулирования пожертвований физическими и юридическими лицами в фонды целевого капитала в части упрощения процедуры возврата социального налогового вычета и предоставления налоговых преференций юридическим лицам в рамках статьи 265 Налогового Кодекса Российской Федерации
- › Подготовить предложения по внесению изменений в нормативные правовые акты, регулирующие порядок формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций, в целях совершенствования ведения финансовой деятельности и работы органов управления

Поручение Правительства Российской Федерации от 25 ноября 2024 г. № ММ-П8-40008

- › Представить предложения по развитию и эффективному использованию эндаумент-фондов инженерных университетов в целях достижения показателей стратегий развития инженерных университетов и программ развития инженерных университетов

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ 2022-2025 гг.

МЕЖВЕДОМСТВЕННАЯ РАБОЧАЯ ГРУППА ПО ВОПРОСУ РАЗВИТИЯ ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

30 участников

(Депутаты Государственной Думы РФ, представители ФОИВ, ведущих вузов и ФЦК)

4 подгруппы

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ

Создание основ для развития эндаумента как инструмента обеспечения устойчивого финансирования российских вузов и научных организаций

ПРОСВЕЩЕНИЕ, ПРОДВИЖЕНИЕ, ФАНДРАЙЗИНГ

Повышение узнаваемости, увеличение количества, объема фондов

ИНФРАСТРУКТУРА И ФИНАНСЫ

Разработка фандрайзинговых моделей

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО И НОРМОТВОРЧЕСТВО

Выявление нормативных и законодательных ограничений

КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ВУЗОВ И НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ДО 2035 ГОДА

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИЙ



Развитие сотрудничества
эндаументов с бизнес-
сообществом



Вовлечение выпускников в
деятельность и наполняемость
эндаументов



Формирование
сообщества партнеров и
грантополучателей



Повышение
эффективности
управления капиталом



Информационная
поддержка деятельности
эндаументов



Формирование
стандартов публичной
нефинансовой отчетности

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДОВ ВУЗОВ



ЦЕЛИ РАЗРАБОТКИ

- Обеспечение устойчивого и независимого финансирования вузов
- Развитие конкретных стратегических проектов



СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

- Общий срок действия Программы – до 2035 года

ЭТАП 1. 2024-2025 гг.

Создание платформы для долгосрочных преобразований, в т.ч. анализ и мобилизация имеющихся ресурсов



ЭТАП 2. 2025-2028 гг.

Запуск Программы – внедрение ФЦК в финансовую модель вузов, систематический фандрайзинг и финансирование проектов



ЭТАП 3. 2028-2035 гг.

Получение результатов от Программы. Масштабирование деятельности и формулировка следующих горизонтов для эндаумент-фондов

РЕЙТИНГ ВУЗОВ МИНОБРНАУКИ РОССИИ ПО ПОКАЗАТЕЛЮ РАЗВИТИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДОВ



МЕТОДИКА ОЦЕНКИ РАЗВИТИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДА

УРОВНИ: **ЛИДИРУЮЩИЙ** **ВЫСОКИЙ** **НАЧАЛЬНЫЙ**

ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ РАЗВИТИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДА

ФИНАНСОВЫЕ

- Темп прироста объема средств
- Объем эндаумент-фонда
- Инвестиционный доход
- Объем расходов, финансируемых из инвестиционного дохода

НЕФИНАНСОВЫЕ

- Своевременность утверждения и публикации:
- финансового отчета публичного отчета финансового плана аудиторского заключения

ТОП-10 ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ПОКАЗАТЕЛЮ РАЗВИТИЯ ЭНДАУМЕНТА

- 1 Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
- 2 Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова
- 3 Дальневосточный федеральный университет
- 4 Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»
- 5 Национальный исследовательский Томский государственный университет
- 6 Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова
- 7 Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
- 8 Волгоградский государственный университет
- 9 Воронежский государственный университет
- 10 Новосибирский национальный исследовательский государственный университет

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КУРС «СОЗДАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДОМ»

17 ЭКСПЕРТОВ

3 МОДУЛЯ

13 ТЕМ

МОДУЛЬ 1. ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ С НУЛЯ

- Целевые капиталы в системе финансирования вузов в мире и в России
- Юридический гид по Закону о целевом капитале
- Финансовая устойчивость эндаумент-фонда (бюджет, финансовая модель, источники финансирования)

МОДУЛЬ 2. ДОНОРЫ, ФАНДРАЙЗИНГ, БЛАГОПОЛУЧАТЕЛИ

- Особенности / университетского фандрайзинга Alumni-фандрайзинг
 - Индивидуальная работа с крупными частными донорами
 - Событийный фандрайзинг
 - Вуз как благополучатель: эффективное взаимодействие с эндаумент-фондом

МОДУЛЬ 3. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ, РЕПУТАЦИЕЙ И АКТИВАМИ

- Отчетность и учет (специфика, требования)
- Пиар-бюджет и контент-план.
- Цифровые каналы для целевых капиталов: люди, сообщества и социальные сети
- Доверительное партнерство. Выбор УК.
- Управление активами целевого капитала – база знаний долгосрочного инвестора

НОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ: «ПРИОРИТЕТ-2030» И РЕЙТИНГ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

2025

В состав целевых показателей программы «Приоритет-2030» включён показатель «Удельный вес объёма финансирования, привлечённого в ФЦК, в общем объёме внебюджетных средств университета».

2026

Показатели наличия и развития ФЦК учитываются при расчёте рейтинга качества финансового менеджмента вузов, подведомственных Минобрнауки России, с последующим влиянием на размер премий руководителей.

ПОРУЧЕНИЯ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОРУЧЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

от 1 апреля 2025 г. № Пр-685

Представить предложения по формированию инструментов поддержки образовательных организаций их выпускниками, совершенствованию механизмов формирования и использования фондов целевого капитала образовательных организаций, предусмотрев при необходимости внесение соответствующих изменений в законодательство Российской Федерации

ПОРУЧЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Д.Н. ЧЕРНЫШЕНКО

от 10 апреля 2025 г. № дч-п8-12637

В целях оценки состояния и проблем создания и функционирования фондов целевого капитала в образовательных организациях обеспечить разработку паспорта выделенного проекта "Фонды целевого капитала", направленного на подготовку предложений по внедрению новых мер поддержки фондов целевого капитала в сфере образования, в том числе по созданию и их развитию, и в случае необходимости предложений по совершенствованию законодательства

 **3** стратегические сессии  **6** рабочих групп  **100+** экспертов  **5** исследований



РГ 1

МЕРЫ НАЛОГОВОГО И НЕНАЛОГОВОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

Руководитель:

Прокофьев С.Е.,
ректор Финансового
университета

Соруководитель:

Толмачева И.В.,
директор по правовым вопросам
ВАВТ Минэкономразвития
России, заместитель директора
ФЦК «Фонд развития социально-
экономических наук и
образования»

Куратор (от ФОИВ):

Золотухина А.Е.,
директор Департамента развития
социальной сферы и сектора
некоммерческих организаций
Минэкономразвития России



РГ 2

ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ЦК

Руководитель:

Ливанов Д.В.,
ректор МФТИ (НИУ)

Соруководитель:

Пантелеева Л.Ю.,
директор
Специализированного
фонда целевого капитала
«Филантроп»

Куратор (от ФОИВ):

Зуев В.Е.,
руководитель экспертной
группы Службы по защите
прав потребителей и
обеспечению доступности
финансовых услуг ЦБ РФ



РГ 3

ПРОДВИЖЕНИЕ И ПРОСВЕЩЕНИЕ

Руководитель:

Анисимов Н.Ю.,
ректор НИУ «ВШЭ»

Соруководитель:

Лаврова С.Н.,
советник ректора АНООВО
«Европейский университет в
Санкт-Петербурге»,
Председатель Правления
Национальной ассоциации
эндаументов

Куратор (от ФОИВ):

Тафинцев Д.В.,
директор Департамента
информационной политики и
комплексной безопасности
Минобрнауки России



РГ 4



КАДРЫ

Руководитель:

Лобанов И.В.,

ректор ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Соруководитель:

Петрова М.А.,

исполнительный директор Фонда развития МГИМО

Куратор (от ФОИВ):

Тумакова Е.В.,

врио директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки России



ОБЩЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Руководитель:

Гладилин А.А.,

директор Ассоциации «Содружество университетских школ»

Соруководитель:

Сугрובה Л.А.,

управляющий директор эндаумент-фондов Рыбаков Фонда

Куратор (от ФОИВ):

Николаев А.В., заместитель Министра просвещения Российской Федерации

РГ 5



НАУКА

Руководитель:

Котенко К.В.,

директор ФГБНУ «РНЦХ имени академика Б.В. Петровского»

Соруководитель:

Горчаков С.Е., первый заместитель директора ФГБУ «НИЦ «Курчатовский институт»
Захарова Т.С., старший вице-президент Сколтеха, член правления Эндаумент-фонда Сколтеха

Куратор (от ФОИВ):

Алдошин С.М.,

вице президент РАН

ПРОВЕДЕННЫЕ ОПРОСЫ И ИССЛЕДОВАНИЯ

1. ОПРОС ВЫПУСКНИКОВ (1 485 ЧЕЛ., 20 ВУЗОВ)

96% выпускников не делают пожертвований в фонды

71% из них знают о концепции ФЦК

57% выпускников готовы начать жертвовать (барьер: недостаточная прозрачность фондов)

МОТИВАТОРЫ	ДОЛЯ
Информация о влиянии пожертвований	41%
Примеры инноваций	35%
Налоговые льготы	32%
Планы развития вуза	31%
Истории успеха	26%

ПРОВЕДЕННЫЕ ОПРОСЫ И ИССЛЕДОВАНИЯ

2. ОПРОС ФЦК ВУЗОВ (57 ФОНДОВ, ~50% РЫНКА)

ПРОБЛЕМА	ДОЛЯ ФОНДОВ
Нет инвесткомитета	96%
Нет аутсорсинга	98,2%
Нет сотрудника по инвестициям	86%
Нет инвестстратегии	80,7%
Не тестировали стресс-сценарии	89,5%
Нет резерва на АУР	52%
1 штатный сотрудник	76%
Руководитель без опыта в финансах	50%
Не публикуют инвестдекларацию	86%

ПРОВЕДЕННЫЕ ОПРОСЫ И ИССЛЕДОВАНИЯ

3. ТЕРМИНОЛОГИЯ ВУЗЫ (216 РЕСП.)

«Фонд долгосрочного развития» — **53%**

«Целевой капитал» — **25%**

«Капитал будущего» — **21%**

5. РЫНОК ФЦК (>450 УЧАСТНИКОВ)

+18,8% рост активов ФЦК (с 2024 г. к 2025 г.)

>185 млрд руб. — общий объём средств под управлением топ-20 ФЦК (**>80%** в облигациях/ОФЗ)

4. ШКОЛЫ (161 ОТВЕТ)

«Эндаумент»: **70%** — «скорее не понятен»

«Целевой капитал»: **54%** — «понятен, но требует пояснения»

Лучшее название: **49,1%** — «Фонд развития школы/сада»

ТЕКУЩАЯ СХЕМА РАБОТЫ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ: КЛЮЧЕВЫЕ БАРЬЕРЫ



ТЕКУЩАЯ СХЕМА РАБОТЫ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ: КЛЮЧЕВЫЕ БАРЬЕРЫ

⚡ БАРЬЕРЫ

- 1.1. Налоговые ограничения
- 1.2. Отсутствие нефинансовых стимулов
- 1.3. Отсутствие свободных денежных средств у бизнеса

- 2.1. Ограниченность выбора инвестиционных инструментов
- 2.2. Отсутствие отраслевых стандартов управления рисками и раскрытия информации

- 3.1. Информационная закрытость большинства существующих фондов
- 3.2. Стереотипы о неэффективности деятельности благотворительных фондов

- 4.1. Кадровые ограничения
- 4.2. Недостаточная квалификация персонала

- 5.1. Недостаточная развитость фандрайзинга
- 5.2. Низкий уровень культуры благотворительности

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

18 ВЫЗОВОВ 66 ПОДВЫЗОВОВ  4 ВЫЗОВА 14 ПОДВЫЗОВОВ

1

Низкий уровень доверия и развития филантропии в обществе

- Отсутствие культуры фандрайзинга
- Отсутствие самостоятельной профессиональной деятельности в сфере управления ФЦК и фандрайзинга
- Незрелость традиций благотворительности и инфраструктуры доверия
- Отсутствие мотивации дарителей и общей культуры поддержки научных организаций

2

Инвестиционные и регуляторные ограничения финансовой устойчивости и стратегического потенциала ЦК

- Недостаточное регулирование финустойчивости, барьеры для сложных активов и прозрачности инвестиций
- Барьеры для входа и развития малых фондов

3

Административные барьеры и недостаточность мер налогового стимулирования

- Ограниченность нормативно-правовой базы и административные барьеры
- Недостаточность налоговых мер поощрения
- Ограниченные возможности использования «нетипичных» активов

4

Незрелость рынка труда в сфере ФЦК

- Отсутствие в вузах системной работы по привлечению благотворительных средств
- Отсутствие источника финансирования расходов на управление фондом на стадии старта и роста
- Отсутствие компетентностной модели и квалификационных характеристик специалистов ФЦК
- Дефицит управленческого потенциала и устойчивых операционных моделей
- Отсутствие управленческого опыта формирования ФЦК научных организаций

ПРОЕКТ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ И НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ДО 2036 ГОДА ПОДГОТОВЛЕН ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИИ

ИСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ РАБОЧИХ ГРУПП

ИТОГОВАЯ СТРУКТУРА

140 предложений по мероприятиям, включая
36 изменений НПА



24 мероприятия, включая
12 изменений НПА

АГРЕГАЦИЯ И
НОРМАЛИЗАЦИЯ ДАННЫХ

КРОСС-АНАЛИЗ
ИНИЦИАТИВ ОТ РАЗНЫХ
РАБОЧИХ ГРУПП

ГИБРИДНАЯ ОЦЕНКА
(ИИ-АГЕНТЫ + ЭКСПЕРТЫ)
И ПРИОРИТИЗАЦИЯ

ИТОГОВАЯ СБОРКА
ПРОЕКТА ДК

Ответственные исполнители:

- Минобрнауки России
- Минэкономразвития России
- Минпросвещения России
- Минфин России
- Минтруд России
- Минюст России
- Банк России

«СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 2036» — ОБРАЗ РЕЗУЛЬТАТА

**ОБЪЕМ СРЕДСТВ ФЦК ОТ ОБЩЕГО
ОБЪЕМА ПОСТУПЛЕНИЙ БЮДЖЕТА:**

- ≥ **10%** – для образовательных организаций,
- ≥ **5%** – для научных организаций

**ЕЖЕГОДНЫЙ ПРИРОСТ ДОХОДОВ ОТ
ФЦК, ПЕРЕДАВАЕМЫХ В БЮДЖЕТ:**

- ≥ **1%** – для образовательных организаций,
- ≥ **0,5%** – для научных организаций

Образовательные организации:



Научные организации:



РАЗВИТИЕ ЦЕНТРОВ ЗНАНИЙ ПО ФЦК В СФЕРЕ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ



ЦЕНТР ЗНАНИЙ НА БАЗЕ ЮЖНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА
Научно-исследовательская лаборатория по развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки

МЕТОДИЧЕСКАЯ
ПОДДЕРЖКА

КОНСУЛЬТАЦИОННОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ

ОБМЕН ОПЫТОМ

ВЕБИНАРЫ

СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

АНАЛИТИКА



ВУЗЫ

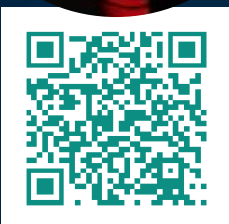
НИИ

ШКОЛЫ

ФЦК

Боровская Марина Александровна

Президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов Юга России, академик Российской академии образования, научный руководитель Научно-исследовательской лаборатории по развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки Южного федерального университета





МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

18.05.2026

