



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

Типовые решения по созданию и развитию ФЦК

Толмачева И.В.

Директор по правовым вопросам
ВАВТ Минэкономразвития России;
Зам.директора Фонда целевого капитала
ФОРЭСНО

18.05.2026



Наши возможности

Создание и развитие ФЦК с использованием доступных решений:

- ✓ Концепция развития эндаументов вузов, Концепция развития эндаументов научных организаций, методические рекомендации;
- ✓ Библиотека Фонда Потанина;
- ✓ Библиотека(в т.ч.образцы документов) Центров знаний (Москва, Пенза, Пермь, Томск);
- ✓ Обучение тематике ЦК (курсы МОН, Центров знаний, ЕУСПб, иные);
- ✓ Конкурсы;
- ✓ Профессиональные объединения, сообщества.

Альтернатива – создание ЦК с использованием инфраструктуры «зонтичных» фондов, например:

- ✓ «Филантроп» (УК «Регион ЭсМ»),
- ✓ «Общенациональный фонд поддержки СОНКО» (платформа «Легаси», Рыбаков-фонд),
- ✓ ...
- ✓ «Платформа развития целевых капиталов» (ФЦК «Платформа», УК ВИМ-инвестиции),
- ✓ «Благодаря» (платформа «Раз два», Сбербанк).

Дополнительные инструменты поддержки и развития НКО, например:

- ✓ Сбор пожертвований, CRM;
- ✓ Льготное банковское обслуживание;
- ✓ ...

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

Ограниченность
нормативно-
правовой базы

Административные
барьеры

Недостаточность
налоговых мер
поощрения

Ограниченность
активов





1. Состав коробочного решения («эндаумент-бокс»)

2. Предложения по размещению на информационных ресурсах

3. Предложения методического сопровождения

4. Предложения по концепции цифровой платформы (модули, этапы)

5. Предложения по разработке и использованию цифровой платформы

6. Предложения по изменению законодательства в части расширения активов

7. Анализ рисков для новых активов

8. Методические подходы к оценке новых активов и их управлению

ЗАДАЧИ СЕКЦИИ



1. Рассмотреть текущие административные и правовые барьеры при создании и управлении ФЦК, а также потребности организаций - учредителей в типовых документах и цифровых инструментах.

2. Обсудить: состав коробочных решений; архитектуру и функциональность цифровой платформы развития ФЦК; возможные варианты расширения перечня имущества для пополнения целевого капитала.

3. Определить перечень первоочередных типовых документов, концепцию цифровой платформы (понятие, этапы разработки, заинтересованные стороны).

4. Представить предложения по внесению изменений в законодательство (275-ФЗ, НК РФ, иные).



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

Создание благоприятной среды для развития ФЦК: типовые решения и преодоление административных барьеров

место проведения (аудитория)

Модератор: Толмачева И.В.

Сомодератор: Аргунова Е.А.

Эксперты секции: Орачева О.И.

Бункин Д.А.

Абросимова П.А.