



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ПОЛИТЕХ**  
Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

Развитие ФЦК для науки: содействие  
фундаментальным исследованиям и технологическим  
прорывам

Захарова Татьяна Сергеевна

Сколковский институт науки и технологий

Старший вице-президент по финансам и операционной деятельности, член  
правления ФЦК Сколтеха

18.05.2026

# НИША ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



## ПОЖЕРТВОВАНИЯ



Фонд целевого капитала



Управляющая компания



## ДОХОД



## НАУЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Реализация долгосрочных социальных проектов, независимо от текущего финансирования

- ✓ материальная поддержка и финансирование деятельности молодых ученых, занятых в реализации перспективных НИР и НИОКР (специальные надбавки в системе оплаты труда, финансирование покупки оборудования, расходов, связанных с реализацией научных проектов; оплата стажировок, повышения квалификации, командировок);
- ✓ материальная поддержка заслуженных ученых, а также преподавателей, разрабатывающих и внедряющих передовые методы обучения, инновационные проекты;
- ✓ стипендиальная и грантовая поддержка молодых ученых и аспирантов, том числе финансирование «именных» стипендий;
- ✓ реализация жилищных программ поддержки ученых;
- ✓ реализация программ привлечения молодежи в научные организации.

## РОССИЙСКИЕ ФОНДЫ

- Российский научный фонд
- Фонд поддержки проектов Национальной технологической инициативы
- Фонд инфраструктурных и образовательных программ
- Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий
- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере
- Фонд развития интернет-инициатив

<b>4 800</b> млн руб.	Фонд Сколковского института науки и технологий
<b>1 400</b> млн руб.	Фонд поддержки и развития в области детской гематологии, онкологии и иммунологии «Наука – детям»
<b>643</b> млн. руб.	Фонд формирования целевого капитала «Фонд развития социально-экономических наук и образования»
<b>450</b> млн. руб.	Фонд «Институт экономики города»
<b>214</b> млн. руб.	Научный фонд А.Д. Сахарова
<b>102</b> млн. руб.	Фонд поддержки социальных и экономических исследований

# АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ В РОССИИ И МИРЕ

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФОНДЫ

JST / Япония

The Wellcome Trust  
/ Великобритания

Max Planck  
Society /  
Германия

~\$95 млрд —

Крупнейший  
университетский  
эндаумент

£38.2 млрд —

крупнейший  
благотворительный фонд  
в науке и  
здравоохранении.

€1.5+ млрд —

объединенный фонд  
86 институтов

## ФОРМИРОВАНИЕ КАПИТАЛА, ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВ

Денежные средства  
Ценные бумаги

Передача патентов  
и авторских прав

Передача объектов  
недвижимого  
имущества

ФЦК

Коллекционные  
предметы  
(картины,  
антиквариат,  
редкие книги)

Развитие ФЦК для науки

## ФОРМИРОВАНИЕ ДОХОДА ФОНДОВ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ

- Инвестиционный доход от капитала
- Размещение пожертвованных средств в диверсифицированный портфель (акции, облигации, альтернативные активы)
- Арендная плата. Передача недвижимости в ФЦК → сдача в аренду
- Роялти от патентов. Передача патента → лицензирование компаниям

# КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

*Вызовы / проблемы, которые необходимо решить в рамках рассматриваемой темы*

Отсутствие мотивации дарителей и общей культуры поддержки научных организаций

Отсутствие управленческого опыта формирования фондов целевых капиталов научных организаций



## ПРИЧИНЫ

- Низкая осведомленность жертвователей
- Неочевидность результата вложений в науку
- Ограниченные коммуникационные инструменты и возможности научных организаций
- Отсутствие в научных организациях долгосрочного планирования финансовой деятельности
- Недостаточное понимание конкретных механизмов создания фондов целевого капитала и привлечения инвесторов
- Отсутствие в научных организациях управленческих команд по привлечению жертвователей

Типовая модель ФЦК научной организации –  
свод рекомендаций по созданию ФЦК

Способы/механизмы привлечения  
пожертвований в ФЦК научных организаций

Компетентностная модель для сотрудников,  
работающих с ФЦК научных организаций



## ЗАДАЧИ СЕКЦИИ



Рассмотреть специфику и порядок создания ФЦК для научных организаций – как и для чего нужно создавать ФЦК?

Определить типовую модель ФЦК для научных организаций

Обсудить способы привлечения пожертвований и мотивации доноров



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации



**ПОЛИТЕХ**  
Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ  
ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

Развитие ФЦК для науки: содействие  
фундаментальным исследованиям и  
технологическим прорывам

место проведения (аудитория)

Эксперты секции:

Модератор: Захарова Т.С.  
О.Б.

Сомодератор: Егоров В.А.

Н.В.  
18.05.2026

Эксперт: Шуленина

Эксперт: Шепелева