



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

Развитие ФЦК в сфере общего образования

Лаура Аслановна Сугрובה

Управляющий директор эндаумент-фондов, Рыбаков Фонд

18.05.2026

Анализ ФЦК в сфере общего образования, 2025/06.2026

48 целевых капиталов в школах

3,5 млрд. рублей объем средств

26 регионов

10 000 дарителей

100 более основателей в общем образовании

Популяризация эндаументов: как перейти от единичных пожертвований к системной филантропии в образовании (от вузов до школ)

Децентрализация капитала: 26 регионов-участников



Текущий ландшафт: фундамент уже заложен

48

целевых капиталов в школах

3,5 млрд Р

общий объем средств

26 регионов | Почти 10 000 дарителей | Более 100 основателей ЦК



Единичные пожертвования (разовые сборы, ремонт)

Системная филантропия (стипендии, гранты, вечный капитал)

Главный вызов — преодоление дефицита управленческого потенциала и развитие культуры системного доверия.

ФЦК Общенациональный фонд

поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций

LEGACY ENDOWMENT SERVICES

50 ЦК

6,5 млрд. рублей объем средств

30 регионов

9000 дарителей

150 основателей

10 лет

Миссия: Формирование культуры благодарности.

Популяризация эндаументов: как перейти от единичных пожертвований к системной филантропии в образовании (от вузов до школ)

Legacy Endowment Services: 10 лет системной филантропии в образовании

Масштаб и география влияния

10 лет успешной работы
Десятилетний опыт создания и управления целевыми капиталами для системного развития образования.

6,5 млрд рублей
Общий объем средств под управлением, направленный на поддержку социальных и образовательных инициатив.

30 регионов России
Широкий географический охват от Калининграда до Дальнего Востока.

Сообщество меценатов

9000 дарителей
Масштабное сообщество людей, поддерживающих долгосрочные изменения в образовании.

150 основателей
Лидеры и меценаты, заложившие основу для 50 целевых капиталов.

Структура целевых капиталов (50 ЦК)

Школы

Основной массив фондов, направленный на развитие школьной инфраструктуры и поддержку учителей.

Социальные проекты

Поддержка инициатив, решающих важные общественные задачи.

Региональные университеты

Стратегическое партнерство с ведущими вузами для укрепления науки и высшего образования.

Музей и детский сад

Пилотные проекты по внедрению модели эндаумента в культуру и дошкольное образование.



Архитектура национального капитала: Системные инвесторы



Игорь и Екатерина Рыбаковы

Общенациональная платформа

Фонд Legacy

6,5 млрд ₽

55 целевых капиталов



Владимир Потанин

Территориальная экосистема

Территориальные фонды поддержки школ

>100 млрд ₽

объем эндаумента



Сергей Галицкий

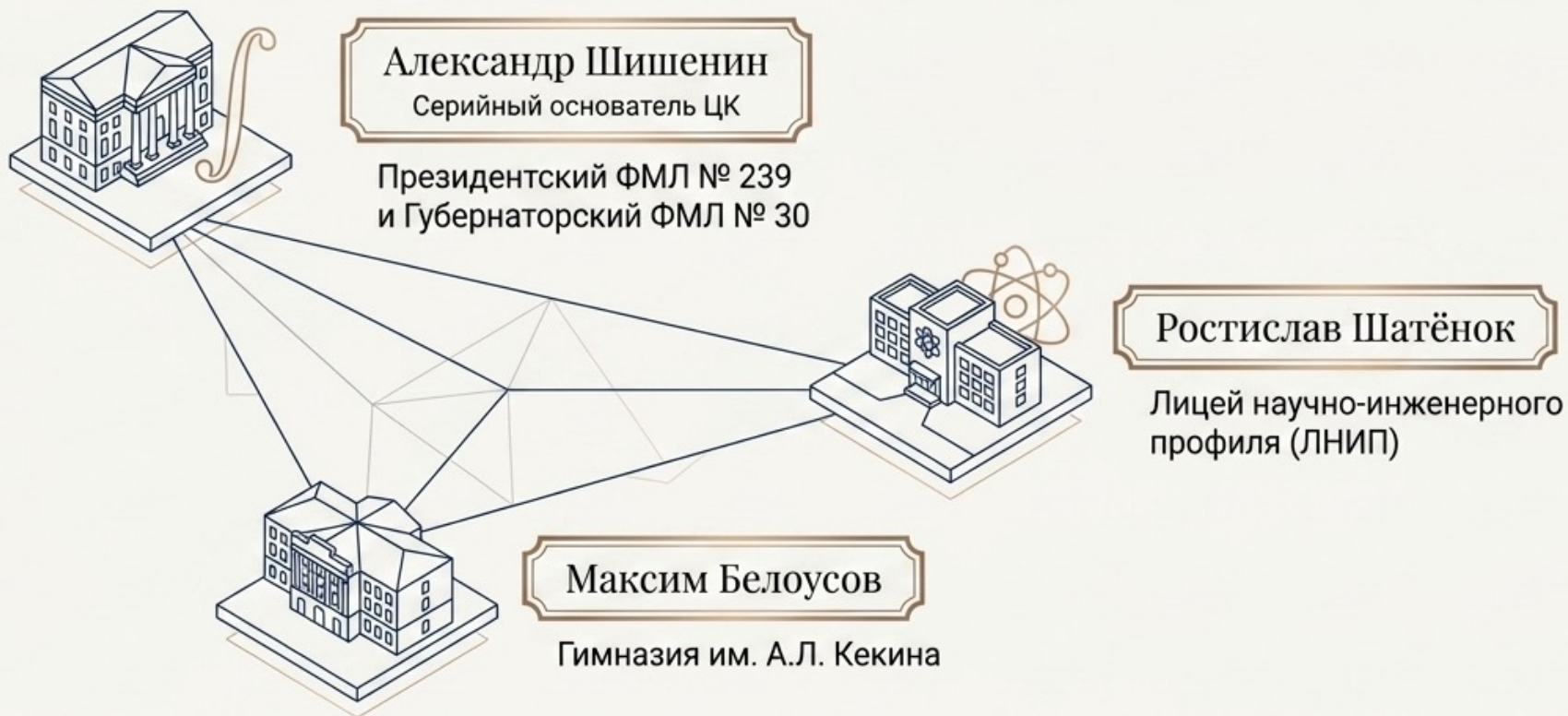
Моно-проект мирового уровня

Школа-интернат ФК «Краснодар»

>17 млрд ₽

объем средств

Точки роста: Региональные лидеры и частные инициативы



От единичных пожертвований к системной поддержке —
более 100 основателей ЦК уже формируют будущее регионального образования

Эндаумент-фонды в школах: от разовых сборов к системной филантропии (2026–2036)



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



СПбПУ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ТЕКУЩИЙ СТАТУС (2025/26)



**48 школьных
эндаументов сегодня.**
В 26 регионах России уже
накоплено **3,5 млрд рублей**
целевого капитала.

ГОРИЗОНТ 2036

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ



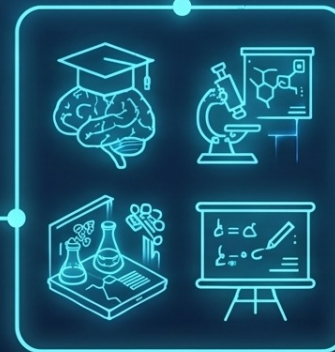
Преодоление барьеров

Необходимо устранить
дефицит управленцев
и адаптировать налоговые
стимулы для меценатов.



Работа с выпускниками

Переход от разовых
сборов на «последний
звонок» к регулярным
взносам.



Инвестиции в результат

Средства направляются
на стипендии, оборудование
и повышение квалификации
учителей.



Сила сообщества

Проект объединяет
более 10 000 дарителей
и 100 основателей
фондов.

ЦЕЛЬ 2036: МАСШТАБИРОВАНИЕ В 10 РАЗ



**Цель 2036: Масштабирование
в 10 раз. План включает
создание ФЦК в 400 школах
с объемом более 400 млрд руб.**

Показатель	Текущий статус (2025/26)	Цель до 2036 года
Количество школ с ФЦК	48	400 ↑
Общий объем средств	3,5 млрд руб.	400+ млрд руб. ↑

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

*Вызовы / проблемы, которые необходимо решить в рамках рассматриваемой темы
Для дальнейшего обсуждения с участниками секции (расширение/дополнение по итогам
обсуждения в рамках секции при необходимости)*

**Развитие фондов
целевого капитала в
сфере общего
образования**

**Неразвитость
сообщества и
доверия**

**Дефицит
управленческого
потенциала**

**Неадаптированность
стимулов**



ОБРАЗ РЕЗУЛЬТАТА: ГОРИЗОНТ 2036

Спикер (модератор) заранее формулирует образ будущего по обсуждаемой тематике [включает образ результата, к которому должна прийти группа по итогам обсуждения в рамках секции, результат работы секции должен быть конкретный, измеримый, достигаемый (методические рекомендации, меры, инструменты, цифровые решения, мероприятия по решению проблем/вызовов)]



400 ШКОЛ С ЦК

400+ МЛРД. РУБ.

Предложения по структуре коммуникационной стратегии с выделением этапов до 2036 года

Предложения по развитию университетских школ и школьных эндаументов

Предложения по развитию моделей вовлечения выпускников

Предложения по мерам поддержки и типовым организационным моделям

ЗАДАЧИ СЕКЦИИ

Задачи секции для обеспечения преодоления вызовов и достижения рассматриваемого образа будущего. Модераторы формируют вопросы, которые будут обсуждаться в рамках секции (на основе задач, обозначенных в Программе)



Коммуникация с выпускниками: от разовых сборов («последний звонок») к регулярным пожертвованиям.

Юридические и финансовые барьеры: как их обходили (работа через действующие НКО, спецсчета, партнёрство с вузовскими эндаументами).

Измеримые результаты: на что пошли первые средства (ремонт, оборудование, стипендии ученикам, повышение квалификации учителей).

Что не получилось и почему — честный разбор ошибок.



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ
И ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

ФЦК и региональное развитие: инструменты поддержки и опыт субъектов РФ

место проведения (НИК, Лекционный зал 2)

Модератор: Гладилин А.А.

Сомодератор: Сугрובה Л.А.

Эксперты секции:

Стехова О.В.

Партов О.Р.

Пратусевич М.Я.

Шишенин А.Е.

18.05.2026