



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «РАЗВИТИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ В НАУКЕ И ВЫСШЕМ
ОБРАЗОВАНИИ: ГОРИЗОНТ 2036»

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ СЕКЦИИ: «Развитие ФЦК для науки»

Модератор: Захарова Т.С.
О.Б.

Сомодератор: Егоров В.А.
Н.В.

18.05.2026

Эксперт: Шуленина

Эксперт: Шепелева

ПЛАН РАБОТЫ НА СЕКЦИИ

- Представление проблем/вызовов/ задач (10 минут)
- Практические кейсы – как открыть ФЦК и привлечь деньги в науку (50 мин)
 - Юридические аспекты открытия и работы ФЦК (Шепелева Н.В.)
 - Практический кейс – как привлечь деньги в науку (Шуленина О.Б.)
 - Практический кейс – открыть ФЦК с нуля (Егоров В.А.)
 - Раунд вопросов
- Практический блок, обсуждение образа результата (30 мин)
 - Круглый стол 1– «Типовая модель ФЦК научной организации: как создать и управлять , как развивать компетенций»
 - Круглый стол 2– «Привлечение пожертвований и мотивация доноров»
- Презентация результатов по достижению образа результата (20 мин)
- Итоговая сборка (10 мин)

ЗАДАЧИ СЕКЦИИ

Рассмотреть специфику и порядок создания ФЦК для научных организаций – как и для чего нужно создавать ФЦК?

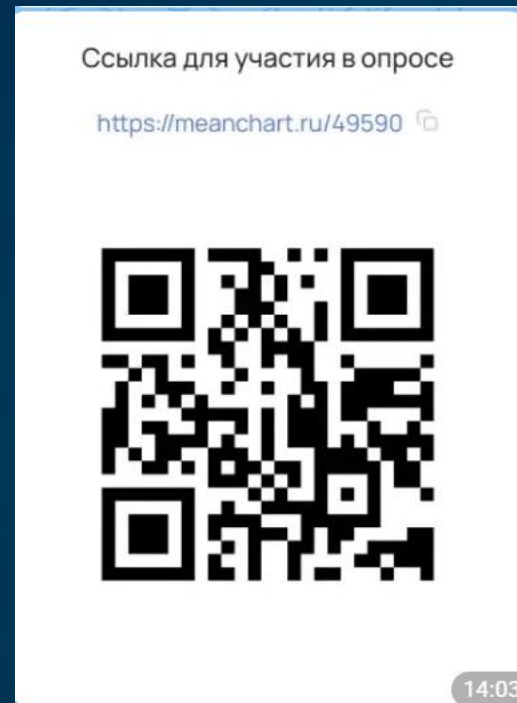
Определить типовую модель ФЦК для научных организаций

Обсудить способы привлечения пожертвований и мотивации доноров



Проведение опроса

1. Создан ли при вашей научной/образовательной организации ФЦК?
2. Планируете ли вы создать ФЦК в течение 2026 года?



ВЫЗОВЫ И ПРОБЛЕМНОЕ ПОЛЕ

Отсутствие мотивации дарителей и общей культуры поддержки научных организаций

Отсутствие управленческого опыта формирования фондов целевых капиталов научных организаций



- Низкая осведомленность жертвователей
- Неочевидность результата вложений в науку
- Ограниченные коммуникационные инструменты и возможности научных организаций
- Отсутствие в научных организациях долгосрочного планирования финансовой деятельности
- Недостаточное понимание конкретных механизмов создания фондов целевого капитала и привлечения инвесторов
- Отсутствие в научных

Практический блок «Как создать и запустить ФЦК в научной организации, как привлечь жертвователей»

Круглый стол 1– «Типовая модель ФЦК научной организации: как создать и управлять , как развивать компетенций» (модераторы Шепелева Н.В. и Егоров В.А.)

Результат: проект типовой модели ФЦК, Свод рекомендаций по созданию и управлению ФЦК , требования к компетенциям сотрудников

Круглый стол 2– «Привлечение пожертвований и мотивация доноров» (модераторы Захарова Т.С. и Шуленина О.Б.)

Результат: пакет предложений по стимулированию пожертвований, способы/механизмы привлечения пожертвований в ФЦК научных организаций, требования к компетенциям сотрудников

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ СЕКЦИИ

Отсутствие управленческого опыта формирования фондов целевых капиталов научных организаций

- Организация центра компетенций научных ФЦК – методическая, консультационная, образовательная поддержка, разработка типовых решений и «базы знаний».

ЭФФЕКТ: сокращение сроков создания ФЦК в организациях

- Развитие инфраструктуры сопровождения ФЦК – формирование зонтичных управляющих компаний, платформенных решений.

ЭФФЕКТ: вовлечение в платформенные решения множество научных организаций

- Поддержка исследовательских коллективов и лабораторий через целевые эндаументы («лаборатории будущего»), без привязки к конкретным научным организациям.

ЭФФЕКТ: формирование кадрового резерва молодых ученых через «целевые» ФЦК

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ СЕКЦИИ

Отсутствие мотивации дарителей и общей культуры поддержки научных организаций

- Именные стипендии молодым ученым от компаний-жертвователей и видных ученых через ФЦК

ЭФФЕКТ: материальная поддержка ученых, PR-эффект для компании, увековечивание имени ученого

- Включение объектов интеллектуальной собственности в «тело» ФЦК/Отчисление роялти от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, которые были созданы научной организацией в результате выполнения НИР или НИОКР за заказу индустрии

ЭФФЕКТ: формирование капитала ФЦК, отраслевое партнерство Индустрия – ученые

- Разработка модели «ресурсных эндаументов» – использование оборудования, лабораторий и научной инфраструктуры как доход генерирующих активов

ЭФФЕКТ: формирование капитала фонда целевого капитала